

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/16 88/19), члана 32. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ број 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др.закон, 47/18 и 111/21-др.закон), члана 37.став 1. тач.11. Статута града Ваљева („Службени гласник града Ваљева“ број 5/19), Скупштина града Ваљева на седници одржаној дана \_\_\_\_\_2024.године донела је

## **РЕШЕЊЕ**

о давању сагласности на Програм пословања  
Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево за 2025.годину

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево за 2025.годину, које је усвојио Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево Одлуком број: 961 од 02.12.2024.године.
2. Ово Решење доставити Јавном комуналном предузећу „Полет“ Ваљево.
3. Решење објавити у „Службеном гласнику града Ваљева“.

## **СКУПШТИНА ГРАДА ВАЉЕВА**

Број: 02-5/24-02

**ПРЕДСЕДНИК**

Скупштине града Ваљева

Др Слободан Гвозденовић

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Правни основ за давање сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево за 2025.годину садржан је у члану 59. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 15/16 и 88/19) којим је прописано да јавна предузећа за сваку календарску годину доносе програме пословања. Такође, одредбама овог члана дефинисано је да се програм сматра донетим када на њега сагласност да оснивач јавног предузећа. На основу члана 32. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ број 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др.закон и 47/18 и 111/21-др.закон) и члана 37. став 1 тач.11. Статута града („Сл. гласник града Ваљева“ бр.5/19) дефинисано је да Скупштина града Ваљева, даје сагласност на годишњи програм рада јавних предузећа.

Програмом пословања за 2025.годину ЈКП „Полет“ је своје активности на обављању основне делатности базирао пре свега на текућем и капиталном одржавању објеката и инфраструктуре на пијацама, редовном одржавању опреме, комуналне хигијене и пијачног реда.

Укупно планирани приходи у 2025.години износе 42.900.000 динара, што је за 3.557.000 динара или за 8,50% више од реализације у 2024години.

Планирани приходи у односу на реализацију из 2024.године повећани су због већег плана остварења услуга у 2025.години.

Укупни пословни приходи у 2025.години планирани су у износу од 41.900.000 динара, што је за 6% или 2.357.000 динара више од остварених пословних прихода у 2024години.

У структури пословних прихода најзначајнији су приходи од закупнина планирани у износу од 35.900.000 динара и учешћем од 86%.

Приходи од текуће субвенције из буџета града Ваљева планирани су у износу од 6.000.000 динара.

Укупни расходи у 2025.години планирани су у износу 43.713.000 динара што је за, 3.660.000 динара или 9%, више од реализованих у 2024години.

Укупни пословни расходи планирани су у износу од 43.683.000 динара, што је за 9% више остварених пословних расхода у 2024години.

У структури пословних расхода највеће учешће од 70% имају трошкови бруто зарада са доприносима на терет послодавца који су планирани у износу 30.930.204 динара. Овим програмом планирано је повећање масе зарада у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025.годину прописаних Уредбом Владе РС, на основу минулог рада за годину стажа за сваког запосленог као и повећање које се односи на износ накнаде трошкова регреса за коришћење годишњег одмора због примене Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.

У структури пословних расхода по значају после трошкова бруто зарада са доприносима на терет послодавца следе трошкови амортизације од 2.699.460 и трошкови производних услуга у износу од 2.600.000 динара.

Финансијским планом за 2025.годину предвиђена су средства на име трошкова накнаде члановима НО у нето износу од 5.000 динара и накнаде за председника НО у нето износу од 8.000 динара.

У 2025.години нису планиране инвестиционе активност већ само активности на текућем одржавању објеката и простора на пијацама и набавка опреме.

Приказаним Програмом пословања ЈКП „Полет“ за 2025.годину а на основу показатеља финансијског плана, планиран је нето губитак од 813.000 динара.

Из свега горе наведеног предлаже се доношење решења као у диспозитиву.

Обрађивач предмета:

Одељење за локални развој, привреду и комуналне послове.

**РУКОВОДИЛАЦ**

Одељења за локални развој, привреду и  
комуналне послове

Тијана Тодоровић



На основу члана 22. став 1. тачке 2. и члана 59. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС, бр. 15/2016 и бр. 88/2019) и члана 27. став 1. тачке 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа »Полет« Ваљево на седници одржаној дана 02.12.2024. год. донео је

## ОДЛУКУ

- I. Доноси се Програм пословања ЈКП „Полет“ Ваљево за 2025. годину
- II. Програм доставити оснивачу за добијање сагласности
- III. Програм се сматра донетим када на њега да сагласност Скупштина Града Ваљева

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Одредбама члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС, бр. 15/2016 и бр. 88/2019) предвиђено је да је за сваку календарску годину предузеће дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Одредбом члана 60. став 1. Закона о јавним предузећима предвиђено је да програм пословања садржи нарочито: планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама; планиране набавке; план инвестиција; планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка; елементе за целовито сагледавање цена производа и услуга; план зарада и запошљавања; критеријуме за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију.

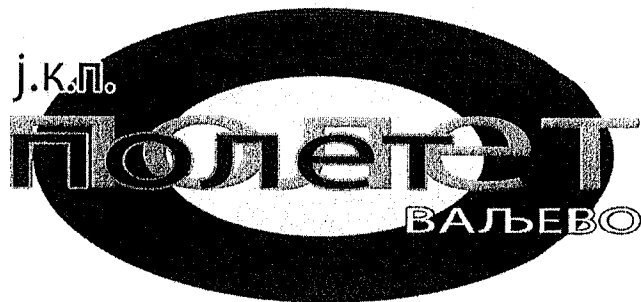
Одредбом члана 59. став 7. Закона предвиђено је да годишњи, односно трогодишњи програм пословања се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединица локалне самоуправе.

Имајући у виду напред изнето донета је одлука као у диспозитиву.



Председник Надзорног Одбора

*Добросав Јанковић*  
Добросав Јанковић



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА  
ЈКП "ПОЛЕТ " ВАЉЕВО  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

**ПОСЛОВНО ИМЕ :** ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ПОЛЕТ " ВАЉЕВО

**СЕДИШТЕ :** ВАЉЕВО, ВЛАДИКЕ НИКОЛАЈА 25

**ПРЕТЕЖНА  
ДЕЛАТНОСТ :** 6820 - ИЗНАЈМЉИВАЊЕ ВЛАСТИТИХ ИЛИ  
ИЗНАЈМЉЕНИХ НЕКРЕТНИНА И  
УПРАВЉАЊЕ ЊИМА

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 07096852

**ПИБ :** 101899147

**ЈБКЈС :** 81961

**НАДЛЕЖНО  
МИНИСТАРСТВО:** МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

**НАДЛЕЖНИ ОРГАН  
ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ  
САМОУПРАВЕ :** ГРАД ВАЉЕВО

ВАЉЕВО, новембар 2024. године

## С А Д Р Ж А Ј:

### 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

- Статус, правна форма и делатност предузећа.....4
- Стратешка документа, просторни планови, Закони, подзаконска као и интерна акта.....5
- Организациона шема.....6

### 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

- Процена физичког обима активности у 2024. години.....7
- БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024.године.....8
- БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01. до 31.12.2024.године.....13
- ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ периоду од 01.01. до 31.12.2024.године...16
- Анализа остварених индикатора пословања .....18
- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе.....20
- Процена финансијских показатеља за 2024.годину.....21

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

- Циљеви .....24
- Анализа тржишта.....25
- Ризици у пословању.....27

### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

- БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године.....29
- БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године.....34
- ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025.године..... 37
- Анализа планираних прихода и расхода.....39
- Планирани физички обим активности у 2025.години .....42
- Елементи за целовито сагледавање цена услуга и важећи ценовник.....43
- Субвенције.....46
- Трошкови запослених .....47

<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА .....</b>	<b>48</b>
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</b>	
• Планирана структура запослених по организационим јединицама.....	48
• Планирана структура запослених (квалификациона, старосна, структура по полу и времену у радном односу).....	50
• Динамика запошљавања.....	52
• План обрачуна и исплате зарада у 2025. години.....	54
• Накнаде Надзорног одбора у нето износу.....	58
• Накнаде Надзорног одбора у бруто износу.....	59
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ</b>	
• Планирано кредитно задуживање у 2025.години.....	62
<b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ</b>	
• Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025.годину.....	63
• Образложења планираних набавки у 2025. години.....	63
<b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА</b>	
• План и динамика инвестиционих улагања.....	64
• Образложење планираних набавки.....	64
<b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....</b>	<b>65</b>
• Средства средства за посебне намене.....	65
• Образложење средстава за посебне намене.....	65

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### • Статус, правна форма и делатност предузећа

Основна делатност коју обавља Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево од оснивања до данас је организовање и управљање пијацама, као и одржавање пијачног реда и хигијене на њима. До данас предузеће је прошло више фаза усклађивања са законским прописима, а као Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево послује од 12.08.1999.године.

У Регистру привредних субјеката Јавно комунално предузеће "Полет" регистровано је при Агенцији за привредне регистре у Београду, решењем под бројем БД 13323/2005 од 18.04.2005.године.

У складу са Законским прописима основна делатност предузећа регистрована је под следећом шифром :

- **68.20** - Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима (земљиште, пословни простор и тезге)

У складу са законом предузеће обавља и друге делатности и то:

- **38.11** - Скупљање отпада који није опасан;
- **81.29** - Услуге осталог чишћења;

### • Стратешка документа, Просторни планови, закони, подзаконска и интерна акта које Јавно комунално предузеће "ПОЛЕТ" примењује у свом пословању

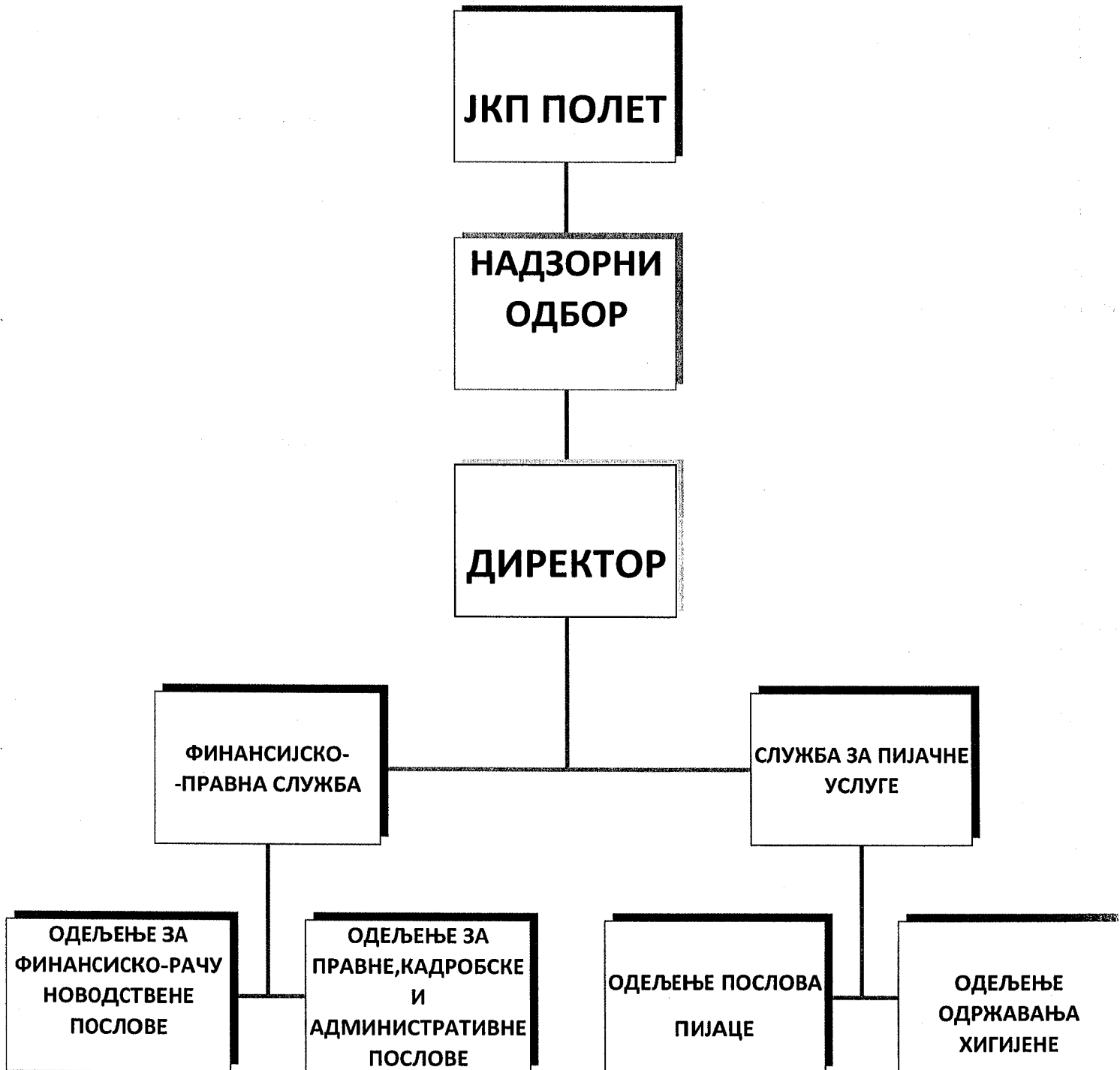
У свом пословању Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево примењује следеће Законе, подзаконска и интерна акта:



Ред.бр.	Назив документа	Ознака документа
1.	Закон о јавним предузећима	"Сл.гласник РС"бр.15/2016,88/2019
2.	Закон о комуналним делатностима	"Сл.гласник РС"бр.88/2011,46/2014,104/2016 и 95/2018
3.	Закон о раду	"Сл.гласник РС"бр.24/2005,61/2005,54/2009,132/2013,75/2014,13/2017,113/2017 и 95/18-аутентично тумачење, 153/2020,138/2022
4.	Закон о рачуноводству	"Сл.гласник РС"бр.73/2019 и 44/2021
5.	Закон о порезу на додату вредност	"Сл.гласник РС"бр.84/2004,86/2004,61/2005,61/2007,93/2012,108/2013,68/2014,142/2014,5/2015,,83/2015,5/2016,7/2017,113/2017,13/2018,8/2020,153/2020 и 138/2022
6.	Закон о јавним набавкама	"Сл.гласник РС"бр.91/2019,92/2023
7.	Закон о облигационим односима	"Сл.лист СФРЈ"29/78,39/85,45/89,57/89, "Сл.лист СРЈ" бр.31/93,Сл.гласник 18/2020
8.	Закон о фискализацији	Сл.гласник РС бр.153/2020,96/2021,138/2022
9.	Закон о ревизији	"Сл.гласник РС"бр.73/2019
10.	Закон о безбедности и здрављу на раду	"Сл.гласник РС" бр.35/2023
11.	Закон о спречавању злостављања на раду	"Сл.гласник РС" бр.36/2010
12.	Закон о приватном обезбеђењу	"Сл.гласник РС"бр.104/2013,42/2015 и 87/2018
13.	Закон о заштити узбуњивача	"Сл.гласник РС"бр.128/2014
14.	Посебан колективни Уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије	"Сл.гласник РС" бр.30/2021
15.	Одлука о пијачном реду	
16.	Одлука о управљању пијацама	"Сл.гласник Града Ваљева"бр. 3/23
17.	Правилник о садржини конкурсне документације у поступцима јавних набавки	"Сл.гласник РС"бр.21/2021
18.	Статут ЈКП"Полет"	ЈКП"Полет"бр.516/13,1373/16 и 1112/21
19.	Правилник о безбедности и здрављу на раду ЈКП"Полет"	ЈКП "Полет"бр.1331 од 19.10.2022.
20.	Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке и набавкама на који се закон непримењује	ЈКП "Полет"бр.2169 од 24.12.2021.
21.	Правилник о организацији и систематизацији радних места	ЈКП"Полет"бр.125 од 11.02.2022.
22.	Правилник о рачуноводству и рачуноводствним политикама за мала и средња правна лица усаглашен са МСФИ за МСП	ЈКП"Полет"
23.	Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања код ЈКП ЈКП"Полет"	ЈКП"Полет"бр.1039 од 14.10.2016.
24.	Правилник о боји и саставним деловима униформе службеника обезбеђења ЈКП"Полет"	. ЈКП"Полет" бр.825/3 од 31.07.2019.
25.	Правилник о коришћењу службених мобилних телефона ЈКП"Полет"	ЈКП"Полет"бр.912 од 18.06.2021.
26.	Акт о процени ризика у заштити лица,имовине и пословања ЈКП"Полет"	ЈКП"Полет" бр.1922 од 09.11.2021.
27.	План обезбеђења	ЈКП"Полет" бр.1921 од 09.11.2021.
28.	Закон о електронском фактурисању	Сл.гласник РС бр.44/2021 , 129/2021,138/2022,92/2023
29.	План обезбеђења	ЈКП „Полет“ 1921/21
30.	Процена ризика од катастрофа	ЈКП „Полет“ од 16.06.2022.
31.	План заштите и спасавања	ЈКП „Полет“ од 26.07.2022.
32.	Акт о процени ризика на радном месту и у радној околини	ЈКП „Полет“ бр.1005 од 06.08.2020. ЈКП "Полет" бр.1182 од 22.07.2022.
33.	Правилник о начину евидентирања, класификацији, архивирању и чувању архивске грађе и документарног материјала	ЈКП"Полет" бр.804 од 31.05.2022.
34.	Правилник о начину евидентирања, заштити и коришћењу електронских докумената	ЈКП"Полет" бр.806 од 06.06.2022.

35.	Листа категорија документарног материјала са роковима чувања	ЈКП „Полет“ бр.805 од 31.05.2022.
36.	Правилник о утврђивању коефицијената за обрачун зарада запослених	ЈКП“Полет“ бр.846 од 06.06.2022.
37.	Правилник о безбедности и здрављу на раду	ЈКП“Полет“ бр.361 од 30.04.2024.
38.	Програм обуке запослених за безбедан и здрав рад	ЈКП „Полет“ бр.441 од 28.05.2024.

**ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА ЈКП“ПОЛЕТ“ ВАЉЕВО**



Орган управљања у предузећу је Надзорни одбор који се састоји од председника и два члана за које је Скупштина града Ваљева на седници одржаној 30.11.2020. године донела Решење о именовану Бр:112-1111/2020-04 од 30.11.2020. године којим именује Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево у следећем саставу: :

Председник Надзорног одбора је Добросав Јанковић именован као представник локалне самоуправе.

Решењем о разрешењу и именовану члана Надзорног одбора бр.112-1144/2022-01 од 28.12.2022. године разрешен је Иван Белгић, а именована Катарина Вукићевић као представник оснивача.

Дужност члана надзорног одбора као представник запослених обавља Обрен Обрадовић.

Мандат именованих председника и чланова Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа "Полет" траје четири године.

Вршилац дужности директора од 01.07.2023. године је Горан Цвијовић дипл. економиста именован из редова запослених од стране Скупштине Града Ваљева Решењем о именовану број : 112-741/2023-01/1 од 30.06.2023. године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### • Процењени физички обим активности у 2024. години

Процена остварења физичког обима услуга у 2024. години са освртом на остварени обим физичких услуга остварен у 2023. години као и планирани за 2024. годину приказана је у наредној табели:

#### физички обим производње – услуга

( у јединицама мере)

Ред Бр.	Назив производа Услуге	Јед. мере	Остварено 2023	План 2024	Процена 2024	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	8	9
1.	дневни закуп тезги на СЗП	ком	26.070	23.990	22.132	84,89	92,25
2.	Дневни закуп тезги у ТЦ и МП	"	1.580	1.810	1.780	112,66	98,34
3.	Дневни закуп на Сточној Пијаци	"	640	228	164	25,62	71,93
4.	дневна наплата на Кванташкој пијаци и Ауто пијаци	"	105	31	71	67,62	229,03
5.	месечни закуп локала	м <sup>2</sup>	1.020	890	865	84,80	97,19
6.	месечни закуп простора	ком	21.870	22.170	21.968	100,45	99,09
7.	Месечна резервација тезги на Зел.Пијаци	ком	3.940	3.578	3.468	88,02	96,93
8.	месечни закуп тезги на Робн. Пијаци	ком	940	860	680	72,34	79,07
9.	месечни закуп Продај. Места на Кван Пијаци		11	9	6	54,54	66,67
10.	Закуп од продајног места на мини пијаци Дивчибаре		22	15	9	40,91	60,00
	УКУПНО		56.198	53.581	51.143	91,00	95,45

Напомињемо, да променом начина евидентирања у ново уведеном информационом систему и преласком на нове програме од половине 2022. године, исказана одступања остварених у односу на планиране вредности су нереална.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	55.101	55.105
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003		
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	55.101	55.105
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	44.727	43.780
023	2. Постројења и опрема	0011	607	661
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	9.419	10.316
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	348	348
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018		
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		

044, 050 (део), 051 (део)	повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	G. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	6.725	10.401
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	175	2
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5.000	7.960
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.000	7.960
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	50	129
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		

230	правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.500	2.310
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	61.826	65.506
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	55.722	55.294
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	36	36
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	78.034	78.034
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		22.776
350	1. Губитак ранијих година	0413	22.348	22.266
351	2. Губитак текуће године	0414	22.348	510
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415		

40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	6.104	10.212
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		157
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1.804	3.328

431 и 433	правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.804	3.259
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		69
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.300	6.455
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.500	3.948
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.800	2.507
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		272
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	61.826	65.506
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	44.000	39.543
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	44.000	39.543
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	45.000	40.028
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4.100	1.933
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	32.099	29.634
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	25.355	24.599
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.991	3.871
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2.753	1.164
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2.701	2.702
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3.100	3.105
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3.000	2.654
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	1.000	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	100	485
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	100	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032		
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1000	
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	100	25
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	45.100	39.543
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	45.100	40.053
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045		
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		

ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		510
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		510
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
1. Основна зарада по акцији	1061		
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	45.100	40.114
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	45.100	39.543
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>45.100</b>	<b>40.114</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>45.100</b>	<b>39.543</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>		<b>571</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>1.500</b>	<b>1.739</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>1.500</b>	<b>2.310</b>

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 00динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	53.192	55.824	55.722	54.481
	Реализација	56.518	55.722	55.294	-
	% одступања реализације од плана	106,25%	103,54	99,23	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		91,19%	99,23	98,53
Укупна имовина	План	60.150	56.282	55.101	52.707
	Реализација	60.541	57.801	55.105	-
	% одступања реализације од плана	100,65%	102,70	100,01	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		96,18%	95,34	95,65%
Пословни приходи	План	42.850	46.450	44.000	42.900
	Реализација	38.769	41.419	39.543	
	% одступања реализације од плана	90,47%	89,17	89,87	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		107,78%	95,47	108,49%
Пословни расходи	План	52.287	46.555	45.000	43.683
	Реализација	43.372	41.945	40.028	-
	% одступања реализације од плана	82,95%	90,10	88,95	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		105,78%	95,43	109,13%
Пословни резултат	План	-9.437	-105	-1.000	-783
	Реализација	-4.603	-526	-485	-
	% одступања реализације од плана	48,78%	500,95	48,50	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		91,47%	92,21	161,44%
Нето резултат	План	-8.287	-2.055	0	-813
	Реализација	-5.457	-796	-510	-
	% одступања реализације од плана	65,85%	38,73		-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		134,38%	64,07	159,41%
Број запослених на дан 31.12.	План	25	22	20	17
	Реализација	24	20	19	-
	% одступања реализације од плана	96,00%	90,91%	95,00	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		88,89%	95,00	89,47%
Просечна нето зарада	План	59.747	64.535	74.057	82.164
	Реализација	55.974	64.991	78.160	-
	% одступања реализације од плана	93,68%	102,18	105,54	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		109,60%	120,26	105,12%
Инвестиције	План		300	300	300
	Реализација			300	-

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	-5.457	-796	-510	-813
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	0,177	0,1858	0,1847	0,091
Ликвидност	0,599	0,799	1,018	1,356
% зарада у пословним приходима	78,74%	70,40%	74,03%	77,57%

у 000  
динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000  
динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	8.500	10.500	12.000	6.000
	Пренето	8.500	10.500	9.000	-
	Реализовано	8.500	10.500		-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				
	Реализовано				
Укупно приходи из буџета	План			12.000	6.000
	Пренето			9.000	-
	Реализовано	8.500	10.500	9.000	-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

- **АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА**

- **РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ**

Укупни приходи у 2024.години износе 39.543.000 динара. У односу на планиране који износе 45.100.000 динара то представља смањење од 12,32%.

Остварени укупни расходи у 2024.години износе 40.053.000 динара што у односу на планиране од 45.100.000 динара представља смањење од 11,19%.

Остварени пословни приходи у 2024.години износе 39.543.000 динара што у односу на планиране од 44.000.000 динара представља смањење од 10,13%.

Остварени пословни расходи у 2024.години износе 40.028.000 динара што у односу на планиране од 45.000.000 динара представља смањење од 11,05%.

Остварен је пословни губитак износи 485.000 динара што у односу на планирани од 1.000 динара представља смањење од 51,50%.

Јавно комунално предузеће "Полет" 31.12.2024. године има 19 запослених, а у 2023. години имало је 20 запослених.

На основу приказаних података може се уочити да је у посматраном периоду присутан пад пословних прихода предузећа као резултат смањене тражње за пијачним услугама.

Такође, на основу приказаних података може се уочити да су пословни расходи остварени у посматраном периоду мањи од планираних. Остварен је губитак из пословања уз угрожену текућу ликвидност предузећа.

Мере рационализације свих трошковима који нису у функцији обављања делатности су спровођене у току године, али нису дале ефекат у довољној мери да би се постигао бољи финансијски резултат.

Нето зарада једног дела запослених у посматраном периоду бележи благи пораст, а остварена је као директна последица примене важећих законских прописа који регулишу обрачун и исплату зарада запослених у јавном сектору, уз гарантовану висину минималне зараде већине запослених. Треба истаћи и да се ради о запосленим са дугогодишњим признатим радним стажом, што је додатно увећало исказану зараду по основу минулог рада.



**ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА - ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА  
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПОЛЕТ" ВАЉЕВО ЗА 2024. ГОДИНУ  
( у динарима )**

Ред. број	ПРИХОДИ, РАСХОДИ И ДОБИТ	ПЛАН 2024.	Извршење плана процена 2024.	ИНДЕКС ( 4:3 )
1.	2	3	4	5
1.	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>45.100.000</b>	<b>39.543.000</b>	<b>87,68</b>
1.1.	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>44.000.000</b>	<b>39.543.000</b>	<b>89,87</b>
1.1.1	Приходи од закупнина	32.000.000	30.543.000	95,45
1.1.2	Приходи од субвенција	12.000.000	9.000.000	75,00
1.2	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>100.000</b>		
1.3	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.000.000</b>		
2.	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>45.100.000</b>	<b>40.053.000</b>	<b>88,81</b>
	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>45.000.000</b>	<b>40.028.000</b>	<b>88,95</b>
2.1.	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>4.100.000</b>	<b>1.933.000</b>	<b>47,15</b>
2.1.1	Трошкови режијског материјала	1.000.000	745.000	74,50
2.1.2	Трошкови горива и енергије	3.100.000	1.188.000	38,32
2.2	<b>Трош.зарада и накн.зарада и ОЛР</b>	<b>32.098.976</b>	<b>29.634.500</b>	<b>92,32</b>
2.2.1	<b>Трош.зарада и накн.зарада –БРУТО 1</b>	<b>25.354.800</b>	<b>24.599.270</b>	<b>97,02</b>
2.2.1.1	Нето зарада запослених	17.773.715	17.820.380	100,26
2.2.1.2	Порез на бруто зараде	2.551.678	1.883.640	73,82
2.2.1.3	Доприн.на обавез.соц.осиг.из зар.	5.029.407	4.895.250	97,33
2.2.2	<b>Трош.зарада и накн.зарада –БРУТО 2</b>	<b>29.345.640</b>	<b>28.470.011</b>	<b>97,02</b>
2.2.2.1	Трош.пор.и доп.на зар.и накнада зарад на терет послодавца	3.990.840	3.870.741	96,99
2.2.2	Трош.накн. члановима УО и НО	333.336	333.334	100,00
2.2.3	Остали лични расх.и накнаде	2.420.000	831.155	34,34
2.3	<b>Трошкови прозв.услуга</b>	<b>3.100.000</b>	<b>3.105.000</b>	<b>100,16</b>
2.4	<b>Трошкови амортизације</b>	<b>2.701.024</b>	<b>2.701.500</b>	<b>100,02</b>
2.5	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>3.000.000</b>	<b>2.654.000</b>	<b>88,47</b>
2.6	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>			
2.7	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>100.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25,00</b>
2.7.1	Накнада штете по судским пресудама			
2.7.2	Остали непоменути расходи	100.000	25.000	25,00
3.	<b>ДОБИТ ГУБИТАК</b>		<b>510.000</b>	

На основу изложене структуре прихода и расхода, у претходној табели може се закључити следеће:

1. Укупни приходи износе 39.543.000 динара што је за 5.557.000 динара мање од планираних 45.100.000 динара, односно 12,32%.

1.1. Укупни пословни приходи остварени су у износу од 39.543.000 динара. У односу на планираних 44.000.000 динара остварено је 4.457.000 динара мање односно 10,13%.

У оквиру укупно остварених пословних прихода најзначајније учешће имају приходи од закупнина који су остварени у износу од 30.544.000 динара са учешћем од 74,24%, док приходи од субвенција износе 9.000.000 динара са учешћем од 22,76%.

1.2. Финансијски приходи иако су планирани у износу од 100.000 динара у 2024. години нису остварени.

1.3. Остали приходи планирани у износу од 1.000.000 динара такође неће бити остварени.

2. Укупни расходи износе 40.053.000 динара што је за 5.047.000 динара мање од планираних 45.100.000 динара, односно 11,19%.

Посматрано по основним категоријама најзначајније је учешће пословних расхода у укупним расходима, а износи 99,94%.

Укупни пословни расходи износе 40.028.000 динара што је за 4.972.000 динара мање од планираних 45.000.000 динара односно 11,05%.

Према значају односно оствареном учешћу у пословним расходима редослед је следећи:

Најзначајнији су Трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи, који износе 29.634.500 динара са учешћем од 74,03% у укупним пословним расходима.

Следе трошкови производних услуга износе 3.105.000 динара са учешћем од 7,76% у укупним пословним расходима. У оквиру трошкова производних услуга остварени су трошкови услуга одржавања у износу од 292.000 динара, док трошкови комуналних услуга износе од 2.080.000 динара.

Трошкови амортизације износе 2.701.500 динара, а њихово учешће у укупним пословним приходима износи 6,75%.

Затим следе нематеријални трошкови који износе 2.654.000 динара са учешћем од 6,63% у укупним пословним расходима.

Трошкови материјала, горива и енергије износе 1.933.000 динара, а њихово учешће у укупним пословним расходима износи 4,83%. У овим трошковима Трошкови режијског материјала износе 745.000 динара, док трошкови горива и енергије износе 1.188.000 динара.

Финансијски расходи нису остварени, док су остали расходи остварени у износу од 25.000 динара. Учешће ових расхода у укупним расходима износи 0,06%.

3. Процењен губитак за 2024. годину износи 510.000 динара иако је програмом пословања за 2024. годину планирано да предузме пословну годину заврши са пословним резултатом који је једнак нули.

### 3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

- **Циљеви**

У развоју основне делатности Јавног комуналног предузећа "Полет", Ваљево жељени циљеви су да пијаце којима управљамо добију изглед савремене пијаце које ће имати комплетну комуналну инфраструктуру. Циљ је и наткривени и ограђени простори за тезге, већи број локала у свом власништву који употпуњавају понуду разноврсних роба и услуга које прате развој ове делатности.

Опрема треба да буде прилагођена савременом изгледу пијаца и захтевима заштите здравља корисника услуга и потрошача (расхладне витрине и коморе, тезге прилагођене различитим врстама робе и локацијама).

Да би се ови циљеви испунили неопходно је остварење позитивних резултата пословања и коришћење средстава из буџета града Ваљева како би се омогућила значајна инвестициона улагања у циљу подизања квалитета пружања пијачних услуга.

Осавремењавање пијачних простора и њихово комунално опремање у складу са савременим тенденцијама у овој области мора се реализовати уз учешће оснивача као и подршке у формулисању дугорочне стратегије развоја (од урбанистичких планова до учешћа у финансирању капиталних пројеката).

Као краткорочне циљеве Јавно комунално предузеће "Полет " планира да одржи ниво процеса рада у условима спровођења мера максималне рационализације трошкова пословања поштујући и спроводећи усвојене мере Владе Републике Србије.

Спровођење свих расположивих мера у циљу повећања наплате потраживања са посебним акцентом на наплату потраживања од купаца која су старија од годину дана.

Одржавање ценовне политике пијачних услуга узимајући у обзир социјално –економска начела купаца, а истовремено да неугрозити сопствену ликвидност.

У циљу јачања управљања предузећем поред финансијског управљања и контроле увести и Интерну ревизију како би на уређен и систематичан приступ унапредили процес управљања предузећем.

Повећање квалитета живота и рада запослених, подизање мотивације и стална едукација запослених треба да буду мотив запосленима за веће залагање у остваривању бољих пословних резултата.

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Адекватан квалитет пружања пијачних услуга	Број опремљених пијачних места у односу на укупан број пијачних места	2024	59%	60%	62%	63%	Извештаји ЈКП „ПОЛЕТ“	Улагања у комунално опремање пијачног простора, побољшање услова рада закупаца и посетилаца пијаца
Финансијска стабилност пословања	% наплате потраживања	2024	69%	70 %	71%	73%	Извештаји ЈКП „ПОЛЕТ“	Слање опомена дужницима, Утужења дужника и ангажовање Јавних извршитеља, склапање уговора о репрограму дуга

## Анализа тржишта

Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево је у свом пословању под утицајем свих актуелних збивања у окружењу, а такође привредна кретања у Граду Ваљевоу су пословни оквир пословања предузећа.

Да би се идентификовали фактори који позитивно или негативно утичу на пословање јавног предузећа неопходно је анализирати тржиште и продајно и набавно, конкуренцију, профил гране у којој предузеће послује, макроекономска кретања и слично.

На пословање предузећа директно се одражавају и сва дешавања на селу. Све мањи број пољопривредних произвођача је присутан на зеленим пијацама са производима свог домаћинства. Продаја се обавља у селу откупљивачима који ту долазе и на лицу места откупљују робу, што слаби снабдевеност ваљевске пијаце. На градским пијацама све је више трговаца робом која једним делом потиче са села из околине Града Ваљева, а другим са кванташких пијаца Београда, Новог Сада и других крајева.

Конкуренција пијацама је све већа и присутна је са јаком рекламом и великим асортиманом.

Продавнице, пиљарнице, мега маркети и разне занатско - услужне и производне радње налазе своје место свуда где су близу потрошачима, па су на тај начин присутни и на пијацама, где се грађани традиционално снабдевају.

Робна пијаца се прилагођава кретањима привреде и пружила је могућност великом броју малих продаваца техничком робом, текстилом, половном робом и другим артиклима да привуку велики број купаца и на тај начин очувају статус и значај ове пијаце.

Пад сточног фонда и директан откуп стоке од стране кланица већ низ година утичу на симболично мали промет на Сточној пијаци. Сточна пијаца је изгубила некадашњи значај, јер из године у годину све је мањи промет стоке који се обавља на овој пијаци, као директна последица наведених тенденција у сточарству и кланичној индустрији. Промет производа на кванташкој пијаци има сезонски карактер, док је ауто пијаца замрла трговином аутомобилима преко све већег броја присутних ауто-кућа.

Мини пијаца Дивчибаре је преуређена у Етно пијацу, а даљим улагањем у развој овог туристичког места стекли су се услови за потпуније коришћење капацитета пијаце, веће задовољство куповине посетилаца и потрошача који ту бораве, употпуњујући тако садржај овог туристичког места, а посредно ће доприносити даљем развоју туризма.

Ослабљена монополска позиција предузећа и прилагођавање делатности новим потребама потрошача захтева побољшање услова продаје на пијацама и рад на унапређењу вештина и услова продаје наших купаца у условима стално растуће конкуренције отварањем великих трговинских ланаца и мега маркета.

## Ризици у пословању

Предузеће је основано за извршавање послова од јавног интереса односно без примене економских цена. Са друге стране у свом пословању предузеће је условљено континуираним набавкама добара и услуга по тржишним ценама неопходних за обављање основне делатности чији раст доводи предузеће на границу ликвидности. Наиме без обезбеђених предуслова (комунална инфраструктура, одговарајућа опрема, хигијена и надзор) и њиховог континуираног одржавања на потребном нивоу не могу се одржавати пијачни скупови.

Примарни значај неведеног условљава приоритет у плаћању добављача тих добара и услуга, што постаје све већи проблем за предузеће, јер поремећене релације у структури прихода и расхода су довеле до угрожене ликвидности предузећа, нарочито у зимским месецима.

За решавање проблема одржавања текуће ликвидности у пословању, предузеће последњих година користи средства текућих субвенција, спроводи мере рационализације, врши само неопходне набавке добара и користи неходне услуге других предузећа, кредитно се не задужује и не планира инвестициона улагања без унапред обезбеђених извора финансирања.

У немерљиве ризике у пословању спада и вишегодишње присутно одсуство мотивације запослених због ниских зарада, још у 2022. и 2023. години изједначен је ниво зарада запослених са I и VI степеном стручне спреме, уз неодгорајући образовни профил запослених.

Као резултат непотребног и некорисног запошљавања у ранијим годинама пословање предузећа је оптерећено са једне стране неодговарајућом квалификационом и старосном структуром запослених, а са друге обављање основне делатности је угрожено недостатком радника за обављање конкретних послова.

На поремећену квалификациону структуру указује чињеница да предузеће послује са недовољним бројем запослених без квалификација који су неопходни за обављање основне делатности то јест чишћења и одржавања хигијене пијаца. Додајући томе чињеницу да уз такву квалификациону структуру је потпуно неодговарајући образовни профил запослених, у односу на природу основне делатности и послова које треба да обављају, дошло се у апсурдну ситуацију.

Таква ситуација, присутна је већ годинама, да се послује са неодговарајућом квалификационом и старосном структуром запослених, а недостатком радника за конкретне послове, што резултира негативним резултатима пословања и падом ликвидности.

У претходном периоду одласком петоро запослених из предузећа у пензију и отказом уговора о раду једног запосленог, та радна места остала су упражњена, односно није извршен пријем нових радника, него су ти послови прераспоређени одређеним старозапосленим коју су својим додатним ангажовањем могли да их преузму.

Кадрови за успешно обављање основне делатности се могу обезбедити једино новим запошљавањем, јер постојећа квалификациона и старосна структура, уз одсуство мотивације онемогућавају преквалификације постојећих запослених.

## Пословни ризици и план управљања ризицима

## Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијск и ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Неповремено измирење обавеза из пословања	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	2.000	Повећање степен наплате услуга
Неповољна структура запослених	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Умерен ризик	1.500	Додатно ангажовање запослених и других лица

### НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Пословање Јавног комуналног предузећа "Полет", Ваљево засновано на реализацији пословних прихода, а финансира се већим делом из сопствених прихода које предузеће остварује реализацијом својих услуга на тржишту, на коме доминирају тржишни закони пре свега понуде и тражње и средствима из буџета града Ваљева.

Уз поштовање свих прописа који регулишу обављање пијачне делатности врши се пружање услуга корисницима, физичким и правним лицима, који за коришћење услуга плаћају накнаду утврђену ценовником на који је оснивач дао сагласност, што искључује могућност потпуно тржишног понашања.

У делу расхода много више се осећа утицај тржишта на пословање предузећа, јер је већи део инпута формиран искључиво на основу тржишног понашања добављача, који уз слободно формирање цена врше продају својих добара и услуга.

У 2025. години планира се и наменско коришћење средстава од субвенција и то као текућа субвенција која ће бити употребљена за одржавање текуће ликвидности предузећа.

Планирани извори прихода и позиција по наменама приказани су кроз наредне табеларне приказе:



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	54.730	54.055	53.381	52.707
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	54.730	54.055	53.381	52.707
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	43.243	42.706	42.170	41.634
023	2. Постројења и опрема	0011	877	793	709	625
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	10.262	10.208	10.154	10.100
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	348	348	348	348
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				

044, 050 (део), 051 (део)	зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	6.722	6.732	6.742	6.752
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2	2	2	2
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5.500	5.500	5.500	5.500
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.500	5.500	5.500	5.500
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	20	30	40	50
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				

224	преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.200	1.200	1.200	1.200
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	61.452	60.787	60.123	59.459
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	55.125	55.026	55.193	54.481
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	36	36	36	36
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	78.034	78.034	78.034	78.034
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				

341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	22.945	23.044	22.877	23.589
350	1. Губитак ранијих година	0413	22.776	22.776	22.776	22.776
351	2. Губитак текуће године	0414	169	268	101	813
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415				
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	6.327	5.761	4.930	4.978
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432				
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				

420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	2.000	2.300	2.300	1.248
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.850	2.080	2.120	1.248
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	150	220	180	
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	4.327	3.461	2.630	3.730
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.527	1.961	1.1302	2.100
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.800	1.500	1.500	1.630
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	61.452	60.787	60.123	59.459
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	10.200	20.344	32.050	42.900
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	10.200	20.344	32.050	43.683
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	10.369	20.612	32.151	43.713
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	600	1.100	1.700	2.200
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	8.124	16.112	24.476	33.883
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	6.681	13.362	20.043	26.724
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.055	2.103	3.158	4.206
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	388	647	1.275	2.953
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	675	1.350	2.025	2.700

58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	400	900	2.200	2.600
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	570	1.150	1.750	2.300
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025				
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	169	268	101	783
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027				100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039				
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				900
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				30
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	10.200	20.344	32.050	42.900
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	10.369	20.612	32.151	43.713
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045				

	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046	169	268	101	813
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$	1050	169	268	101	813
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$	1056	169	268	101	813
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000  
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	9.090	20.076	31.949	42.087
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002				
3. Примљене камате из пословних активности	3003				
4. Остали приливи из редовног пословања	3004				
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	10.200	20.076	31.949	42.087
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008				
4. Плаћене камате у земљи	3009				
5. Плаћене камате у иностранству	3010				
6. Порез на добитак	3011				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3012				
8. Остали одливи из пословних активности	3013				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3014				
V. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3015				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела	3017				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Остали финансијски пласмани	3019				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020				
5. Примљене дивиденде	3021				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела	3022				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3023				
	3024				
	3025				

Остали финансијски пласмани	3026				
II. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
V. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>III. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>Приливи готовине из активности финансирања (I до 7)</b>	<b>3029</b>				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
V. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>9.090</b>	<b>20.076</b>	<b>31.949</b>	<b>42.087</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>10.200</b>	<b>20.076</b>	<b>31.949</b>	<b>42.087</b>
<b>Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>				
<b>Б. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>1.110</b>			
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>2.310</b>	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>				
<b>З. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>

## • АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Приликом израде програма пословања за 2025. годину Јавног комуналног предузећа "Полет", Ваљево пошло се од :

- Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године које је донела Влада Републике Србије, Смерница за израду годишњег програма пословања за 2025. годину односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године за јавна предузећа која обављају делатност од општег интереса која је саставни део ове уредбе, остварених показатеља пословања у 2024. години односно процене извршења плана за 2024. годину, као и важећих законских прописа.

**ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПОЛЕТ" ВАЉЕВО**  
**ЗА 2025. годину**  
**- СТРУКТУРА ПРИХОДА И РАСХОДА -**  
**( у динарима )**

Ред. број	ПРИХОДИ, РАСХОДИ И ДОБИТ	Извршење плана процена 2024.	План 2025.	ИНДЕКС ((4/3))
1.	2	3	4	5
1.	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>39.543.000</b>	<b>42.900.000</b>	<b>108,49</b>
1.1.	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>39.543.000</b>	<b>41.900.000</b>	<b>105,96</b>
1.1.1	Приходи од закупнина	30.544.000	35.900.000	117,53
1.1.2	Приходи од субвенција	9.000.000	6.000.000	66,67
1.3.	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>		<b>100.000</b>	
1.4.	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>		<b>900.000</b>	
2.	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>40.053.000</b>	<b>43.713.000</b>	<b>109,14</b>
	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>40.028.000</b>	<b>43.683.000</b>	<b>109,13</b>
2.1.	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>1.933.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>113,81</b>
2.1.1	Трошкови режијског материјала	745.000	800.000	107,38
2.1.2	Трошкови горива и енергије	1.188.000	1.400.000	117,85
2.2.	<b>Трош.зарада и накн.зарада и ОЛР</b>	<b>29.634.500</b>	<b>33.883.540</b>	<b>114,34</b>
2.2.1	<b>Трош.зарада и накн.зарада –БРУТО 1</b>	<b>24.599.270</b>	<b>26.723.872</b>	<b>108,64</b>
2.2.1.1	Нето зарада запослених	17.820.380	18.733.434	105,12
2.2.1.2	Порез на бруто зараде	1.883.640	2.673.840	141,95
2.2.1.3	Доприн.на обавез.соц.осиг.из зар.	4.895.250	5.316.598	108,61
2.2.2	<b>Трош.зарада и накн.зарада –БРУТО 2</b>	<b>28.470.011</b>	<b>30.930.204</b>	<b>108,64</b>
2.2.2.1	Трош.пор.и доп.на зар.и накнада зарад на терет послодавца	3.870.741	4.206.332	108,67
2.2.2	Трош.накн. члановима НО	333.334	333.336	100,00
2.2.3	Остали лични расх.и накнаде	831.155	2.620.000	315,22
2.3.	<b>Трошкови прозв.услуга</b>	<b>3.105.000</b>	<b>2.600.000</b>	<b>83,74</b>
2.4	<b>Трошкови амортизације</b>	<b>2.701.500</b>	<b>2.699.460</b>	<b>99,92</b>
2.5.	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>2.654.000</b>	<b>2.300.000</b>	<b>86,66</b>
2.6.	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	/	/	
2.7.	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>25.000</b>	<b>30.000</b>	<b>120,00</b>
2.7.1	Накнада штете по судским пресудама			
2.7.2	Остали непоменути расходи	25.000	30.000	120,00
	<b>ДОБИТ</b>	<b>510.000</b>	<b>813.000</b>	<b>159,41</b>
	<b>ГУБИТАК</b>			

На основу изложене структуре прихода и расхода, у претходној табели може се закључити следеће:

1. Укупан планирани приход за 2025. годину износи 42.900.000 динара што је за 3.357.000 динара више од остварених у 2024. години у износу од 39.543.000 динара, односно 8,49%.

1.1. Посматрано по основним категоријама најзначајније је учешће пословних прихода у укупном приходу, а износи 97,67%.

Укупни планирани пословни приходи износе 41.900.000 динара што је за 2.357.000 динара више од остварених у износу од 39.543.000 динара односно 5,96%. У оквиру укупно планираних пословних прихода најзначајније учешће имају приходи од закупнина планирани у износу од 35.900.000 динара са учешћем од 85,68%, док су приходи од текућих субвенција планирани у износу од 6.000.000 динара са учешћем од 14,32%.

1.3. Планирани су Финансијски приходи у износу од 100.000 динара чије учешће износи 0,23% у укупним приходима. Ови приходи се односе на приходе од камата.

1.4. Планирани су остали приходи у износу од 900.000 динара чије учешће износи 2,10% у укупним приходима. Ови приходи су планирани на основу наставка активности започетих у другој половини пословне 2023. године у циљу наплате ненаплаћених потраживања од купаца из ранијих година, појачаном наплатом у оквиру поступака редовне наплате потраживања од купаца, затим достављањем опомена купцима и увођењем могућности закључивања репрограма дуга, а на крају и наплате потраживања судским путем од купаца који не измире обавезе, не закључе репрограме или се истих не придржавају, односно не плаћају рате у предвиђеним роковима.

2. Укупни планирани расходи износе 43.713.000 динара што је за 3.660.000 динара више од остварених у износу од 40.053.000 динара односно 9,14%.

Посматрано по основним категоријама предузеће је планирало пословање у 2025. години са највећим учешћем пословних расхода у укупним расходима, које износе 99,93%.

Укупни планирани пословни расходи износе 43.683.000 динара што је за 3.655.000 динара више од остварених у износу од 40.028.000 динара, односно 9,13%.

Према значају односно планираном учешћу у пословним расходима редослед је следећи:

Најзначајнији су Трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи који износе 33.883.540 динара са учешћем од 77,57% у укупним пословним расходима.

Трошкови амортизације који износе 2.699.460 динара са учешћем од 6,18% у укупним пословним расходима.

Трошкови производних услуга који износе 2.600.000 динара са учешћем од 5,95% у укупним пословним расходима.

Нематеријални трошкови износе 2.300.000 динара и њихово учешће у укупним пословним расходима износи 5,26%.

Трошкови материјала, горива и енергије износе 2.200.000 динара са учешћем од 5,04% у укупним пословним расходима.

Финансијски расходи нису остварени, а нису ни планирани у 2025. години.

Планирани су остали расходи у износу од 30.000 динара што је за 5.000 динара више од остварених у 2024. години односно 20,00%, а њихово учешће у укупним расходима износи 0,07%.

Планирани пословни губитак за 2025. годину износи 813.000 динара што у односу на остварени у 2024. години од 510.000 динара што је повећање од 303.000 динара односно 59,41%.

Како је предузеће по последњем објављеном финансијском извештају остварило губитак у пословању, програмом пословања за 2024. годину није планирало расходе који се односе на хуманитарна давања, донаторство, спонзорство у складу са Уредбом и смерницама Владе Републике Србије.

Приликом планирања физичке активности за 2025. годину пошло се од остварене у 2023. години, планиране за 2024. годину као и процене остварења у 2024. годину што је приказано у наредној табели :

Р. Б.	Назив производа Услуге	Јед. мере	Остварено 2023	План 2024	Процена 2024	План 2025	Индекс		
							5/4	6/4	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	дневни закуп тезги на СЗП	КОМ	26.070	23.990	22.132	24.108	92,02	84,89	108,93
2.	Дневни закуп тезги у ТЦ и МП	"	1.580	1.810	1.780	1.550	114,56	112,66	87,08
3.	Дневни закуп на Сточној Пијаци	"	640	228	164	166	35,62	25,62	101,22
4.	Дневни закуп на Ауто Пијаци и КП	"	105	31	71	78	29,52	67,62	109,86
5.	месечни закуп локала	М <sup>2</sup>	1.020	890	865	960	87,25	84,87	110,98
6.	месечни закуп простора	КОМ	21.870	22.170	21.968	22.010	101,37	100,45	100,19
7.	Месечна резервација тезги на Зел.Пијаци	КОМ	3.940	3.578	3.468	3.680	90,81	88,02	106,11
8.	месечни закуп тезги на Робн. Пијаци	КОМ	940	860	680	585	91,49	72,34	86,03
9.	закуп Продај. Места на Кван Пијаци		11	9	6	10	81,82	54,54	166,67
10.	Закуп од продајног места на мини пијаци Дивчибаре		22	15	9	21	68,18	43,39	233,33
	<b>УКУПНО</b>		<b>56.198</b>	<b>53.581</b>	<b>51.143</b>	<b>53.168</b>	<b>95,34</b>	<b>91,00</b>	<b>103,96</b>

Напомињемо, да променом начина евидентирања у ново уведеном информационом систему и преласком на нове програме од половине 2022. године исказана одступања остварених у односу на планиране вредности су нереална.

• Елементи за целовито сагледавање цена и важећи ценовник

Ради целовитог сагледавања политике цена услуга мора се имати у виду карактер и начин обављања делатности који проистичу из циљева ради којих је основано предузеће.

Од оснивања до данас у интересу задовољавања потреба становника града Ваљева, водило се рачуна да услуге предузећа буду квалитетне, а њихове цене ниже. На тај начин се сводио на минимум утицај цена пијачних услуга на висину цена робе која се продаје на пијацама.

Јавно комунално предузеће „Полет“, Ваљево Програмом пословања за 2025. годину није планирало повећање цена пијачних услуга, па ће своје пословање и у 2025. години обављати по ценама приказаним у наредном табеларном прегледу :

**ЦЕНОВНИК ПИЈАЧНИХ УСЛУГА**

Цене су са ПДВ-ом

Р.б.	ОПИС	ЈЕД. МЕРЕ	ЦЕНЕ		
			МЕСЕЧНИ ЗАКУП	ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА	
	ИЗДАВАЊЕ ТЕЗГИ				
1.	Тезга за воће и поврће са бункером ПРВА ЗОНА-СТАРА ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА	Ком.	3000	и	170
2.	Тезга за цвеће и украсно биље са бункером ПРВА ЗОНА-СТАРА ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА	Ком.	3000	и	170
3.	Тезга за воће и поврће са бункером	Ком.	2600	и	170
4.	Тезга за воће и поврће без бункера	Ком.	2100	и	170
5.	Полица за излагање цвећа уз тезгу	Ком.	/		170
6.	Тезга за сухомеснате производе са електро прикључком-2м2	Ком.	6000	и	200
7.	Тезга за млечне производе	поље	1100	и	170
8.	Расхладна витрина	поље	2500	и	200
9.	Тезга за расаду и осталу садну робу	М2	1100	и	170
10.	Тезга за занатске производе и домаћу радиност	Ком.	2500	и	170
11.	Тезга за трикотажу и тех.робу са бункером	Ком.	5100	или	240
12.	Тезга за трикотажу и тех.робу са два бункера	Ком.	5500	или	240

13.	Евро тезга	Ком.	8000		/
14.	Алиминијмска тезга – бувља пијаца	Ком.	2000	или	170

### ИЗДАВАЊЕ ПРОСТОРА

1.	Простор за постављање објеката и киоска у 1.зони до 12 м <sup>2</sup>	М <sup>2</sup>	370		/
2.	Простор за постављање објеката и киоска у 1.зони преко 12 м <sup>2</sup>	М <sup>2</sup>	270		/
2.	Простор за постављање објеката и киоска у 2.зони	М <sup>2</sup>	180		/
3.	Заузеће простора за трговце уз пијачни објекат	М <sup>2</sup>	400	или	170
4.	Заузеће простора за угоститеље уз пијачни објекат	М <sup>2</sup>	300	или	170
5.	Простор за продају воћа и поврћа - кванташка продаја из возила	Место 30 м <sup>2</sup>	3000	и	4% од вредности робе
6.	Простор за продају воћа и поврћа - кван. продаја –монтажни објекти	Место 30 м <sup>2</sup>	5000	и	4% од вредности робе
7.	Простор за продају житарица и ст. хране - кван. продаја из возила	Место 30 м <sup>2</sup>	2600	и	3% од вредности робе
8.	Простор за постављање тезге за сухомеснате производе – са елект.прикључком- 2м <sup>2</sup>	М <sup>2</sup>	5000	/	/
9.	Простор за продају остале робе из возила	Место 30 М <sup>2</sup>	2600	или	1100
10.	Простор за продају прерађевина од млека –кванташка продаја из возила	Место 10 М <sup>2</sup>	/		150
11.	Простор за продају дрва и дрвене грађе из возила	Место 30 М <sup>2</sup>	4000	или	1100
12.	Простор за постављање покретних објеката угоститељства на пијаци Белошевац	М <sup>2</sup>	200	или	100
13.	Обележен простор за продају живине	М <sup>2</sup>			170

	ИЗДАВАЊЕ БОКСОВА И ВЕЗОВА	ЈЕД. МЕРЕ	МЕСЕЧНИ ЗАКУП	ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА
1.	За коње и говеда	По грлу	/	460
2.	За телад и ждребад	По грлу	/	400
3.	За свиње-дебеле	По грлу	/	240
4.	За овцу, козу, јагне, јаре	По грлу	/	140
5.	За прасиће	По грлу	/	110
	ИЗДАВАЊЕ ПРОСТОРА НА АУТО ПИЈАЦИ	ЈЕД. МЕРЕ	МЕСЕЧНИ ЗАКУП	ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА
1.	За путничка возила	Ком.	/	400
2.	За комби и камионе	Ком.	/	440
3.	За камионе преко 3 тоне	Ком.	/	470
4.	За мотоцикле	Ком.	/	50



УЛАЗ И ПАРКИНГ ПРОСТОР		ЈЕД. МЕРЕ	МЕСЕЧНИ ЗАКУП		ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА
1.	Камиони са приколицом и полуприколицом	Ком.	4500	или	500
2.	Камиони без приколице и аутобуси	Ком.	4500	или	500
3.	Трактори са приколицом	Ком.	/		100.
4.	Путничко и запрежно возило	Ком.	/		50
5.	Коришћење канала и рампе за претовар	Ком.	/	1.кориш	500
УСЛУГЕ МЕРЕЊА					
1.	Мерење крупне стоке	По грлу	/		140
2.	Мерење ситне стоке	По грлу	/		60
3.	Мерење робе	кг	/		0,25
	УПОТРЕБА ЈАВНОГ WC-A	Једна употреб	/		20
ПИЈАЦА ДИВЧИБАРЕ					
ОПИС		ЈЕД. МЕРЕ	МЕСЕЧНИ ЗАКУП		ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА БЕЗ УГОВОРА О ЗАКУПУ
1.	Киоск за воће и поврће		9500		
2.	Киоск за млечне производе и производе од млека		6500		
3.	Киоск за сухомеснате производе		10500		
4.	Киоск за производе домаће радиности		6500		
5.					

- Прва зона за постављање објеката и киоска је простор на Старој зеленој пијаци, Новој пијаци, пијаци Колубара и пијаци Белошевац
- Друга зона су остали простори којима управља ЈКП "Полет"
- Пијаца на Дивчибарама је посебна зона
- Цене су са обрачунатим ПДВ-ом.
- За услуге које овим ценовником нису утврђене примењиваће се уговорене цене

• Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6.

Програмом пословања за 2025. годину Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево је у складу са чланом 61. Закона о јавним предузећима и Одлуком о буџету града Ваљева за 2025. годину где су одређена средства у оквиру Програмске активности 1102-0005 - Уређивање, одржавање и коришћење пијаца – Апропријација намењена за субвенционисање, планирало коришћење субвенција у 2025. години у укупном износу од 6.000.000 динара што је приказано у наредном табеларном приказу:

у динарима

01.01.-31.12.2024. године

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Капитална Субвенција					
Текућа субвенција	12.000.000	9.000.000	9.000.000		
<b>УКУПНО</b>	<b>12.000.000</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>		

План за период 01.01.-31.12.2025. године

	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Текућа субвенција	3.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
<b>УКУПНО</b>	<b>3.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

Планиране текуће субвенције у укупном износу од 6.000.000 динара намењене су за одржавање текуће ликвидности у пословању Јавног комуналног предузећа „Полет“.

Након коришћења средстава текућих субвенција планираних Програмом пословања за 2025. годину Јавно комунално предузеће „Полет“ ће побољшати финансијску стабилност, што ће омогућити да у 2026. години средства субвенција користи у мањем обиму, а у наредном периоду коришћење ових средстава неће бити планирано.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	17.773.715	17.830.380	4.683.358	9.366.717	14.050.075	18.733.434
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	25.354.800	24.599.270	6.680.968	13.361.936	20.042.904	26.723.872
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	29.345.640	28.470.011	7.735.551	15.465.102	23.200.653	30.930.204
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	20	19	19	19	19	17
4.1.	- на неодређено време	20	19	19	19	19	17
4.2.	- на одређено време						
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	333.336	333.334	83.334	166.668	250.002	333.336
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	700.000	723.844	175.000	350.000	525.000	700.000
20	Дневнице на службеном путу	10.000		5.000	5.000	10.000	10.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	10.000		5.000	5.000	10.000	10.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.600.000					940.000
23	Број прималаца отпремнине	4					2
24	Јубиларне награде	100.000	107.311	120.000	120.000	480.000	960.000
25	Број прималаца јубиларних награда	1	1	1	1	3	6
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

Напомена: Планиране су отпремнине за одлазак у пензију запослених који су испунили законски услов за одлазак у старосну пензију.

## **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА**

Предузеће је планирало да у пословној 2025. години оствари укупне приходе у износу од 42.900.000 динара и укупне расходе у износу од 43.713.000 динара што ће за резултат имати губитак из пословања у износу од 813.000 динара. Планирани губитак за 2025. годину остаће непокривен док се не оствари добит у наредним годинама, а која ће бити распоређена првенствено за покриће губитка.

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

У 2024. годину Јавно комунално предузеће „Полет“, Ваљево је ушло са 20 радника запослена на неодређено време. У другом кварталу 2024. године непланирано је један запослени поднео захтев и раскинуо Уговор о раду, тако да на дан 31.12.2024. године предузеће има 19 запослених и сви раде на неодређено време.

Програмом пословања за 2025. годину предузеће је планирало да пословне активности у прва три квартала 2025. године обавља са преосталих 19 запослених, а како два запослена стичу услов за одлазак у старосну пензију у октобру месецу ЈКП „Полет“ ће 2025. годину завршити са 17 запослених.

Структура запослених по секторима /организационим јединицама, квалификациона и старосна структура, као и структура по полу и времену у радном односу дата је кроз наредне табеларне приказе :

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	
2	Пословни секретар директора	1	1	1	1	
3	Финансијско-правна служба	7	8	4	4	
4	Служба за пијачне услуге	7	19	13	13	
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...	УКУПНО:	16	29	19	19	

Квалификациона структура				Старосна структура					
Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина		Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.				
1	ВСС	4	3	3	3	1	До 30 година		
2	ВС	1				2	30 до 40		
3	ВКВ					3	40 до 50	1	
4	ССС	9	9			4	50 до 60	10	10
5	КВ					5	Преко 60	8	7
6	ПК						УКУПНО	19	17
7	НК	5	5				Просечна старост	58,37	58,70
	УКУПНО	19	17	3	3				

У табеларном приказу запослених по квалификационој структури може се уочити да највеће учешће имају запослени са средњом стручном спремом којих има 9 и чине 52,94% укупно запослених у предузећу. Следе некавалификовани запослени којих има 5 што чини 29,41% ,затим запослени са високом стручном спремом којих има 3 који чине 17,65% од укупног броја запослених.

У табеларном приказу запослених по старосној структури може се уочити да је просечна старост запослених 58,70 година односно да већину колектива чине запослени од 50 до 60 година старости којих има 10, а који су заступљени са 58,82%. Следе запослени преко 60 година старости којих има 7, а заступљени су са 41,18%, а запослених од 40-50 година на дан 31.12.2025. година нема.

## Структура по полу

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина		Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.				
1	Мушки	13	12	2	2	1	До 5 година		
2	Женски	6	5	1	1	2	5 до 10		
	<b>УКУПНО</b>	19	17	3	3	3	10 до 15	1	1
						4	15 до 20	4	2
						5	20 до 25	/	2
						6	25 до 30	3	2
						7	30 до 35	4	1
						8	Преко 35	8	9
							<b>УКУПНО</b>	20	17

У табеларном приказу запослених по полу приказано је да предузеће планира да на дан 31.12.2025. године има 12 запослених мушкараца, док је запослених жена 5.

Из табеларног приказа запослених по времену у радном односу може се уочити да већину колектива чине запослени преко 35 година радног стажа којих има девет, а заступљени су са 52,94%. Следе запослени од 15 до 20, 20 до 25 и 25 до 30 година радног стажа којих има по 2, а заступљени су са по 11,76%. Запослених од 10 до 15 година и 30 до 35 година има по један, што чини 5,89% укупног колектива.

Промене у броју запослених у току пословне 2025. године приказане по кварталима по кварталима дате су кроз наредни табеларни приказ:

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА				прилог 10	
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	19		Стање на дан 30.06.2025. године	19
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.		1	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1			2		
2			3		
3			4		
4					
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.		1	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1			2	<i>навести основ</i>	
2				Стање на дан 30.09.2025. године	19
	Стање на дан 31.03.2025. године	19			
Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	19		Стање на дан 30.09.2025. године	19
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	2
1			1	<i>Старосна пензија</i>	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1			1	<i>навести основ</i>	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	19		Стање на дан 31.12.2025. године	17



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	20	2.108.010	105.400	19	1.928.213	101.485				1	179.797	179.797
II	20	2.082.586	104.129	19	1.897.921	99.891				1	184.666	184.666
III	20	2.108.426	105.421	19	1.924.003	101.263				1	184.423	184.423
IV	20	2.112.295	105.615	19	1.927.629	101.454				1	184.666	184.666
V	19	2.021.610	106.400	18	1.836.944	102.052				1	184.666	184.666
VI	19	2.023.740	106.513	18	1.839.074	102.171				1	184.666	184.666
VII	19	2.023.782	106.515	18	1.850.945	102.830				1	172.837	172.837
VIII	19	2.023.783	106.515	18	1.839.117	102.173				1	184.666	184.666
IX	19	2.023.684	106.510	18	1.839.018	102.168				1	184.666	184.666
X	19	2.023.783	106.515	18	1.829.117	102.173				1	184.666	184.666
XI	19	2.023.783	106.515	18	1.829.117	102.173				1	184.666	184.666
XII	19	2.023.788	106.515	18	1.829.122	102.173				1	184.666	184.666
УКУПНО	232	24.599.270	1.272.563	220	22.400.220	1.222.006				12	2.199.050	2.199.050
ПРОСЕК	19	2.049.939	106.047	18	1.866.685	101.834				1	183.254	183.254

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину-Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО					СТАРОЗАПОСЛЕНИ					НОВОЗАПОСЛЕНИ					ПОСЛОВОДСТВО				
	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада		
I	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
II	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
III	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
IV	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
V	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
VI	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
VII	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
VIII	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
IX	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
X	19	2.266.757	119.303	18	2.068.843	114.936						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
XI	17	2.028.151	119.303	16	1.830.237	114.390						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
XII	17	2.028.151	119.303	16	1.830.237	114.390						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			
УКУПНО	224	26.723.872	1.431.636	212	24.348.904	1.378.140						12	2.374.968	2.374.968	12	2.374.968	2.374.968			
ПРОСЕК	19	2.226.989	119.303	18	2.029.075	114.845						1	197.914	197.914	1	197.914	197.914			

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	СТАРОЗАПОСЛЕНИ*						НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			
	УКУПНО		Просечна зарада	Маса зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада
	Број запослених	Маса зарада											
I	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
II	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
III	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
IV	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
V	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
VI	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
VII	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
VIII	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
IX	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
X	19	2.623.544	138.081	2.394.478	18	133.027				1	229.066	229.066	
XI	17	2.347.382	138.081	2.118.316	16	132.395				1	229.066	229.066	
XII	17	2.347.382	138.081	2.118.316	16	132.395				1	229.066	229.066	
УКУПНО	224	30.930.204	1.656.972	28.181.412	212	1.595.060				12	2.748.792	2.748.792	
ПРОСЕК	19	2.577.517	138.081	2.348.451	18	132.922				1	229.066	229.066	

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у предузећу у децембру 2024.године

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНЕ МАСЕ ЗА ЗАРАДЕ:

Планирање масе зарада за исплату запосленима у Јавном комуналном предузећу "Полет", Ваљево у 2025. години вршено је у складу законским прописа који се примењују у 2025. години и уређују обрачун и исплату зарада запосленима у јавним предузећима, а засновано је на следећим основним елементима:

- Планирани просечан број запослених у току 2025. године са којим ће предузеће пословати је 19 запослених који раде на неодређено време.
- Планиран број од просечно 19 запослених, а сви су старозапослени, планиран је по систематизованим радним местима, за која је по важећој систематизацији планирано да ради 29 извршилаца.

- За предвиђених просечно 19 запослених са пуним радним временом планиран је редован рад и пун месечни фонд радних сати, а за мањи број запослених који раде више послова није предвиђен прековремени рад.

- Повећање минималне нето зараде по радном часу у 2025. години на 308,00 динара са 271,00 динара колико је износила у 2024. години, а према Одлуци Социјално-економског савета. Напомињемо да је још током 2018. и 2019. године у Јавном комуналном предузећу "Полет", Ваљево дошло до изједначавања зарада запослених са I и IV степеном стручне спреме, а током 2020. и 2021. године је дошло до изједначавања зарада запослених са I и VI степеном стручне спреме. Примена износа минималне нето зараде од 271,00 динар по радном часу у 2024. години, довела је до тога да је 13 старозапослених примало прописану минималну нето зараду.

Примена износа нове минималне нето зараде од 308,00 динара по радном часу у 2025. години довешће до тога да ће 14 старозапослених примати прописану минималну нето зараду.

- Планирани износ просечне месечне зараде бруто 1 за укупно 18 старозапослених за 2025. годину се увећава за 12,78% у односу на реализовану за 2024. годину, односно просечна месечна зарада по старозапосленом износила је 101.834 динара, а сада износи 114.845 динара што је првенствено условљено додатком до гарантоване висине прописане минималне нето зараде у складу са Законом о раду, а мањим делом повећањем од 8,00% на просечну исплаћену зараду у 2024. години.

- Планирани износ просечне месечне зараде пословодства бруто 1 односно за в.д. директора за 2025. годину се увећава за 8,00% у односу на реализовану за 2024. годину, то јест просечна месечна зарада пословодства износила је 184.666 динара, а сада износи 197.914 динара, што је условљено повећањем од 8,00% на просечну исплаћену зараду у 2024. години.

- Планирани износ просечне месечне зараде по запосленом бруто 1 за 2025. годину се увећава за 12,50% у односу на реализовану за 2024. годину, односно просечна месечна зарада по запосленом износила је 106.047 динара, а сада износи 119.303 динара.

- У складу са Законом о раду додаток на зараду по основу минулог рада износи 0,5% за сваку годину оствареног радног стажа.

- У складу са Законом о раду и Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије предвиђена је исплата топлог obroка у износу од 250 динара по радном дану

- У складу са Законом о раду и Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије предвиђена је исплата и регреса запосленима за 2025. годину

Запослени имају право на регрес за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину.

Годишњи износ регреса, утврђен на начин из става 1. ове тачке, увећава се за фиксни износ од 33.000 динара, без пореза и доприноса.

Запослени који има право на годишњи одмор у трајању краћем од 20 радних дана или је искористио мањи број дана од пуног права на годишњи одмор има право на сразмерни износ регреса.

Отпремнине за одлазак у пензију запослених који стичу законски услов за одлазак у старосну пензију, укалкулисане су за исплате у четвртном кварталу 2025. године.

		Прилог 11а	
Распон исплаћених и планираних зарада			
		у динарима	
		Планирана у 2025. години	
		Нето	
		Бруто 1	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	75.385	97.113
	Највиша зарада	159.554	172.318
Пословодство	Најнижа зарада	172.837	186.664
	Највиша зарада	184.666	197.914
		Исплаћена у 2024. години	Нето
		Бруто 1	Нето
		Бруто 1	Нето

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024.години			Надзорни одбор / Скупштина - план 2025.година			у динарима
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	
	1+(2*3)	1	2	1+(2*3)	1	2	
I	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
II	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
III	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
IV	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
V	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
VI	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
VII	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
VIII	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
IX	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
X	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
XI	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
XII	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2
УКУПНО	216.000	96.000	60.000	216.000	96.000	60.000	24
ПРОСЕК	18.000	8.000	5.000	18.000	8.000	5.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година				у динарима
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
I	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
II	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
III	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
IV	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
V	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
VI	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
VII	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
VIII	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
IX	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
X	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
XI	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
XII	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716	2	
УКУПНО	333.336	148.152	92.592	24	333.336	148.152	92.592	24	
ПРОСЕК	166.667	12.346	7.716	2	166.667	12.346	7.716	2	

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу									
Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година			Комисија за ревизију план 2025. година			у динарима		
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
I									
II									
III									
IV									
V									
VI									
VII									
VIII									
IX									
X									
XI									
XII									
УКУПНО									
ПРОСЕК									



## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

		у динарима						
Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година			Комисија за ревизију - план 2025. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	ОПРЕМА	300.000		300.000	300.000	300.000
2.1	Режијски материјал.	745.000	200.000	550.000	650.000	800.000
2.2	Гориво и енергија	1.188.000	400.000	550.000	1.050.000	1.400.000
	<b>Укупно добра:</b>	<b>1.933.000</b>	<b>600.000</b>	<b>1.400.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.500.000</b>
<b>Радови</b>						
1.	Производне услуге	3.105.000	400.000	900.000	2.200.000	2.600.000
2.	Нематеријални трошкови	2.654.000	570.000	1.150.000	1.750.000	2.300.000
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>5.759.000</b>	<b>970.000</b>	<b>2.050.000</b>	<b>3.950.000</b>	<b>4.900.000</b>
	<b>Укупно = ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ:</b>	<b>7.992.000</b>	<b>1.570.000</b>	<b>3.450.000</b>	<b>5.950.000</b>	<b>7.400.000</b>

## Образложење планираних набавки

Програмом пословања за 2025. годину Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево је планирало набавку опреме и сукцесивне набавке материјала и услуга, а биће реализоване у оквиру остваривања планираних прихода уз уважавање приоритета у обављању основне делатности.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања за 2025. годину Јавно комунално предузеће "Полег", Ваљево је планирало вршење следећих инвестиционих улагања:

### ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Ред број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024.	Износ према извору финансирања	План 2025. године				План 2026. година	План 2027. године
							План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.		
							у 000 динара					
1.	Набавка опреме за замену дотрајале опреме	2016	2022	840	1.140	Структура финансирања	План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.	План 2026. година	План 2027. године
						Сопствена средства						
						Позајмљена средства						
						Средства Буџета (по контима)	300	300	300	300		
						Остало						
						Укупно:		300	300	300		
						Сопствена средства						
						Позајмљена средства						
						Средства Буџета (по контима)						
						Остало						
	Укупно инвестиције:				1.140	Укупно:	300	300	300	300		

У делу планираних инвестиционих улагања предузеће је планирало неопходну набавку рачунарске опреме и пратеће опреме за замену дотрајале опреме.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ							Прилог 17.
Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.	У динарима
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	20.000	13.000	5.000	10.000	15.000	20.000
6.	Реклама и пропаганда	15.000	25.000	10.000	10.000	10.000	15.000
7.	Остало						

Средства за посебне намене планирана су уз поштовање елемената прописаних смерницама Владе за израду годишњег програма пословања и биће коришћена у оквиру сопствених потреба и финансијских могућности.



*[Handwritten signature]*  
65