

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/16 88/19), члана 32. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ број 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др.закон, 47/18 и 111/21-др.закон), члана 37.став 1. тач.11. Статута града Ваљева („Службени гласник града Ваљева“ број 5/19), Скупштина града Ваљева на седници одржаној дана _____2025.године донела је

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Програм пословања
Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево за 2026.годину

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево за 2026.годину, које је усвојио Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево Одлуком број: 907 од 12.12.2024.године.
2. Ово Решење доставити Јавном комуналном предузећу „Полет“ Ваљево.
3. Решење објавити у „Службеном гласнику града Ваљева“.

СКУПШТИНА ГРАДА ВАЉЕВА

Број: 020-88/25-02

ПРЕДСЕДНИК

Скупштине града Ваљева

Др Слободан Гвозденовић

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Правни основ за давање сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево за 2026.годину садржан је у члану 59. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 15/16 и 88/19) којим је прописано да јавна предузећа за сваку календарску годину доносе програме пословања. Такође, одредбама овог члана дефинисано је да се програм сматра донетим када на њега сагласност да оснивач јавног предузећа. На основу члана 32. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ број 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др.закон и 47/18 и 111/21-др.закон) и члана 37. став 1 тач.11. Статута града („Сл. гласник града Ваљева“ бр.5/19) дефинисано је да Скупштина града Ваљева, даје сагласност на годишњи програм рада јавних предузећа.

Програмом пословања за 2026.годину ЈКП „Полет“ је своје активности на обављању основне делатности базирао пре свега на текућем и капиталном одржавању објеката и инфраструктуре на пијацама, редовном одржавању опреме, комуналне хигијене и пијачног реда.

Укупно планирани приходи у 2026.години износе 52.500.000 динара, што је за 8.010.750 динара или за 18% више од реализације у 2025години.

Планирани приходи у односу на реализацију из 2025.године повећани су због већег плана остварења услуга у 2026.години.

Укупни пословни приходи у 2026.години планирани су у износу од 50.400.000 динара, што је за 20% или 8.604.000 динара више од остварених пословних прихода у 2025години.

У структури пословних прихода најзначајнији су приходи од закупнина планирани у износу од 40.400.000 динара и учешћем од 80%.

Приходи од текуће субвенције из буџета града Ваљева планирани су у износу од 10.000.000 динара.

Укупни расходи у 2026.години планирани су у износу 54.120.000 динара што је за, 7.870.750 динара или 17%, више од реализованих у 2025години.

Укупни пословни расходи планирани су у износу од 54.100.000 динара, што је за 17% више остварених пословних расхода у 2025години.

У структури пословних расхода највеће учешће од 59% имају трошкови бруто зарада са доприносима на терет послодавца који су планирани у износу 31.972.020 динара.

У структури пословних расхода по значају после трошкова бруто зарада са доприносима на терет послодавца следе трошкови производних услуга у износу од 8.228.140 динара и нематеријални трошкови од 2.500.000 динара.

Финансијским планом за 2026.годину предвиђена су средства на име трошкова накнаде члановима НО у нето износу од 5.000 динара и накнаде за председника НО у нето износу од 8.000 динара.

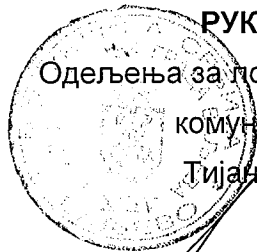
У 2026.години нису планиране инвестиционе активност већ само активности на текућем одржавању објеката и простора на пијацама и набавка опреме.

Приказаним Програмом пословања ЈКП „Полет“ за 2026.годину а на основу показатеља финансијског плана, планиран је нето губитак од 1.620.000 динара.

Из свега горе наведеног предлаже се доношење решења као у диспозитиву.

Обрађивач предмета:

Одељење за локални развој, привреду и комуналне послове.



РУКОВОДИЛАЦ

Одељења за локални развој, привреду и
комуналне послове
Тијана Тодоровић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

„ПОЛЕТ“ ВАЉЕВО

БР

904

ДАТУМ

12.12.2025.

На основу члана 22. став 1. тачке 2. и члана 59. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС, бр. 15/2016 и бр. 88/2019) и члана 27. став 1 тачке 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа »Полет« Ваљево на седници одржаној дана 12.12.2025. год. донео је

ОДЛУКУ

- I. Доноси се Програм пословања ЈКП „Полет“ Ваљево за 2026. годину
- II. Програм доставити оснивачу за добијање сагласности
- III. Програм се сматра донетим када на њега да сагласност Скупштина Града Ваљева

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Одредбама члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС, бр. 15/2016 и бр. 88/2019) предвиђено је да је за сваку календарску годину предузеће дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Одредбом члана 60. став 1. Закона о јавним предузећима предвиђено је да програм пословања садржи нарочито: планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама; планиране набавке; план инвестиција; планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка; елементе за целовито сагледавање цена производа и услуга; план зарада и запошљавања; критеријуме за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију.

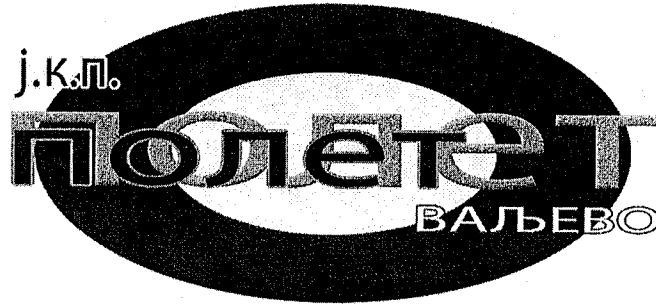
Одредбом члана 59. став 7. Закона предвиђено је да годишњи, односно трогодишњи програм пословања се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединица локалне самоуправе.

Имајући у виду напред изнето донета је одлука као у диспозитиву.



Председник Надзорног Одбора

Добросав Јанковић
Добросав Јанковић



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА
ЈКП "ПОЛЕТ " ВАЉЕВО
ЗА 2026. ГОДИНУ**

ПОСЛОВНО ИМЕ : ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ПОЛЕТ " ВАЉЕВО

СЕДИШТЕ : ВАЉЕВО, ВЛАДИКЕ НИКОЛАЈА 25

**ПРЕТЕЖНА
ДЕЛАТНОСТ :** 6820 - ИЗНАЈМЉИВАЊЕ ВЛАСТИТИХ ИЛИ
ИЗНАЈМЉЕНИХ НЕКРЕТНИНА И
УПРАВЉАЊЕ ЊИМА

МАТИЧНИ БРОЈ: 07096852

ПИБ : 101899147

ЈБКЈС : 81961

**НАДЛЕЖНО
МИНИСТАРСТВО:** МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

**НАДЛЕЖНИ ОРГАН
ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ
САМОУПРАВЕ :** ГРАД ВАЉЕВО

ВАЉЕВО, децембар 2025.године

С А Д Р Ж А Ј:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

- Статус, правна форма и делатност предузећа.....4
- Стратешка документа, просторни планови, Закони, подзаконска као и интерна акта.....5
- Организациона шема.....6

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

- Процена физичког обима активности у 2025. години.....7
- БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године.....8
- БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године.....13
- ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ периоду од 01.01. до 31.12.2025. године...16
- Анализа остварених индикатора пословања18
- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе.....20
- Процена финансијских показатеља за 2025. годину.....21

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

- Циљеви24
- Анализа тржишта.....25
- Ризици у пословању.....27

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА

- ПО НАМЕНАМА28
- БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године.....29
- БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године.....34
- ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године.....37
- Анализа планираних прихода и расхода.....39
- Планирани физички обим активности у 2026. години42
- Елементи за целовито сагледавање цена услуга и важећи ценовник.....43
- Субвенције.....46
- Трошкови запослених47

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	48
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	
• Планирана структура запослених по организационим јединицама.....	48
• Планирана структура запослених (квалификациона, старосна, структура по полу и времену у радном односу).....	50
• Динамика запошљавања.....	52
• План обрачуна и исплате зарада у 2026. години.....	54
• Накнаде Надзорног одбора у нето износу.....	58
• Накнаде Надзорног одбора у бруто износу.....	59
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	
• Планирано кредитно задуживање у 2026. години.....	62
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	
• Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину.....	63
• Образложења планираних набавки у 2026. години.....	63
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	
• План и динамика инвестиционих улагања.....	64
• Образложење планираних набавки.....	64
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	65
• Средства средства за посебне намене.....	65
• Образложење средстава за посебне намене.....	65

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

- **Статус, правна форма и делатност предузећа**

Основна делатност коју обавља Јавно комунално предузеће "Полет" ,Ваљево од оснивања до данас је организовање и управљање пијацама, као и одржавање пијачног реда и хигијене на њима. До данас предузеће је прошло више фаза усклађивања са законским прописима, а као Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево послује од 12.08.1999.године.

У Регистру привредних субјеката Јавно комунално предузеће "Полет" регистровано је при Агенцији за привредне регистре у Београду, решењем под бројем БД 13323/2005 од 18.04.2005.године.

У складу са Законским прописима основна делатност предузећа регистрована је под следећом шифром :

- **68.20** - Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима (земљиште, пословни простор и тезге)

У складу са законом предузеће обавља и друге делатности и то:

- **38.11** - Скупљање отпада који није опасан;
- **81.29** - Услуге осталог чишћења;

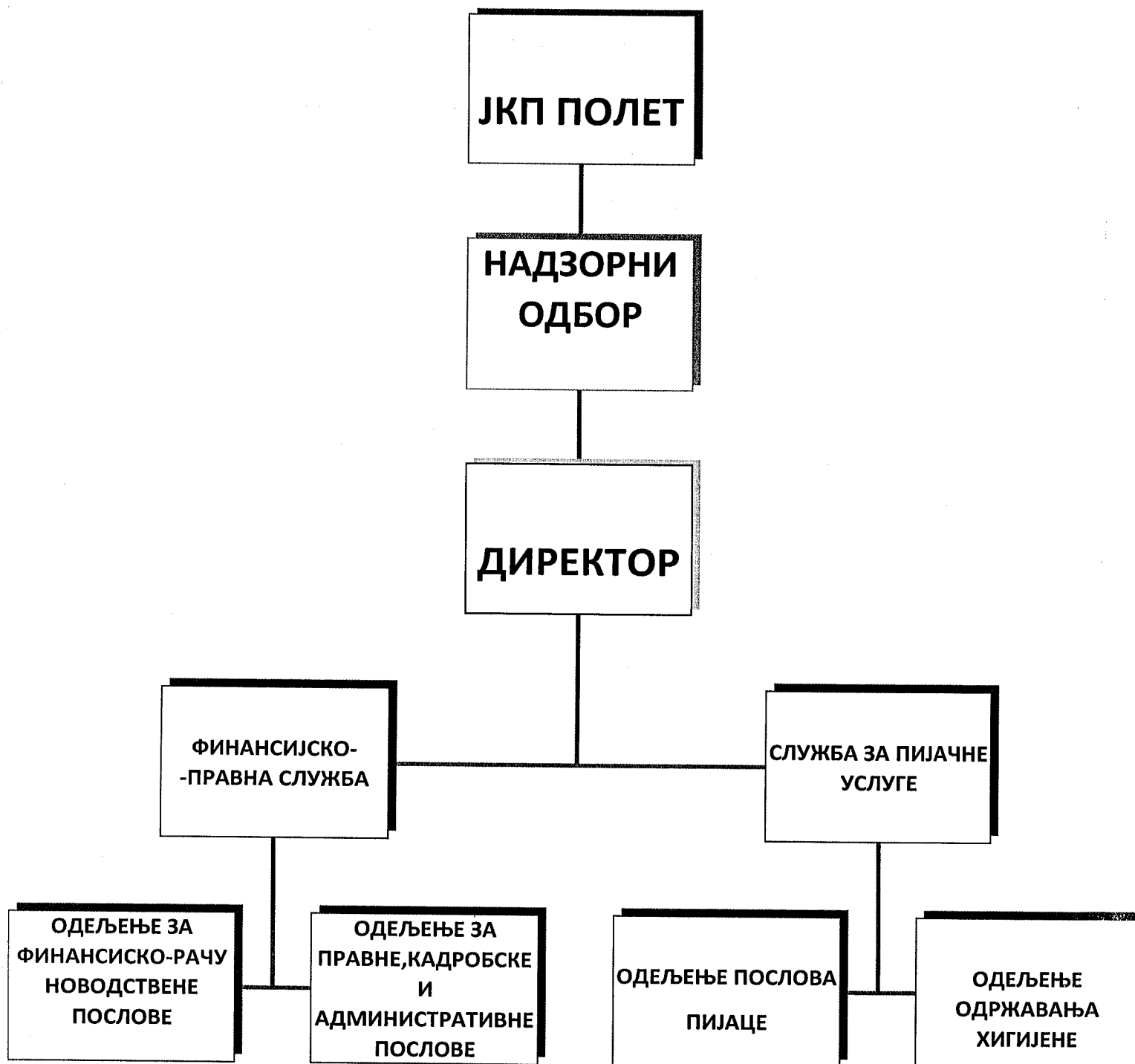
- **Стратешка документа, Просторни планови, закони, подзаконска и интерна акта које Јавно комунално предузеће "ПОЛЕТ" примењује у свом пословању**

У свом пословању Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево примењује следеће Законе, подзаконска и интерна акта:

Ред.бр.	Назив документа	Ознака документа
1.	Закон о јавним предузећима	"Сл.гласник РС" бр.15/2016,88/2019
2.	Закон о комуналним делатностима	"Сл.гласник РС" бр.88/2011,46/2014,104/2016 и 95/2018
3.	Закон о раду	"Сл.гласник РС" бр.24/2005,61/2005,54/2009,132/2013,75/2014,13/2017,113/2017 и 95/18-аутентично тумачење, 153/2020,138/2022
4.	Закон о рачуноводству	"Сл.гласник РС" бр.73/2019 и 44/2021
5.	Закон о порезу на додату вредност	"Сл.гласник РС" бр.84/2004,86/2004,61/2005,61/2007,93/2012,108/2013,68/2014,142/2014,5/2015,83/2015,5/2016,7/2017,113/2017,13/2018,8/2020,153/2020 и 138/2022
6.	Закон о јавним набавкама	"Сл.гласник РС" бр.91/2019,92/2023
7.	Закон о облигационим односима	"Сл.лист СФРЈ" 29/78,39/85,45/89,57/89, "Сл.лист СРЈ" бр.31/93,Сл.гласник 18/2020
8.	Закон о фискализацији	Сл.гласник РС бр.153/2020,96/2021,138/2022
9.	Закон о ревизији	"Сл.гласник РС" бр.73/2019
10.	Закон о безбедности и здрављу на раду	"Сл.гласник РС" бр.35/2023
11.	Закон о спречавању злостављања на раду	"Сл.гласник РС" бр.36/2010
12.	Закон о приватном обезбеђењу	"Сл.гласник РС" бр.104/2013,42/2015 и 87/2018
13.	Закон о заштити узбуњивача	"Сл.гласник РС" бр.128/2014
14.	Посебан колективни Уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије	"Сл.гласник РС" бр.30/2021
15.	Одлука о пијачном реду	
16.	Одлука о управљању пијацама	"Сл.гласник Града Ваљева" бр. 3/23
17.	Правилник о садржини конкурсне документације у поступцима јавних набавки	"Сл.гласник РС" бр.21/2021
18.	Статут ЈКП "Полет"	ЈКП "Полет" бр.516/13,1373/16 и 1112/21
19.	Правилник о безбедности и здрављу на раду ЈКП "Полет"	ЈКП "Полет" бр.1331 од 19.10.2022.
20.	Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке и набавкама на који се закон непримењује	ЈКП "Полет" бр.2169 од 24.12.2021.
21.	Правилник о организацији и систематизацији радних места	ЈКП "Полет" бр.125 од 11.02.2022.
22.	Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама за мала и средња правна лица усаглашен са МСФИ за МСП	ЈКП "Полет"
23.	Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања код ЈКП "Полет"	ЈКП "Полет" бр.1039 од 14.10.2016.
24.	Правилник о боји и саставним деловима униформе службеника обезбеђења ЈКП "Полет"	ЈКП "Полет" бр.825/3 од 31.07.2019.
25.	Правилник о коришћењу службених мобилних телефона ЈКП "Полет"	ЈКП "Полет" бр.912 од 18.06.2021.
26.	Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања ЈКП "Полет"	ЈКП "Полет" бр.1922 од 09.11.2021.
27.	План обезбеђења	ЈКП "Полет" бр.1921 од 09.11.2021.
28.	Закон о електронском фактурисању	Сл.гласник РС бр.44/2021, 129/2021,138/2022,92/2023
29.	План обезбеђења	ЈКП „Полет“ 1921/21
30.	Процена ризика од катастрофа	ЈКП „Полет“ од 16.06.2022.
31.	План заштите и спасавања	ЈКП „Полет“ од 26.07.2022.
32.	Акт о процени ризика на радном месту и у радној околини	ЈКП „Полет“ бр.1005 од 06.08.2020. ЈКП "Полет" бр.1182 од 22.07.2022.
33.	Правилник о начину евидентирања, класификацији, архивирању и чувању архивске грађе и документарног материјала	ЈКП "Полет" бр.804 од 31.05.2022.
34.	Правилник о начину евидентирања, заштити и коришћењу електронских докумената	ЈКП "Полет" бр.806 од 06.06.2022.

35.	Листа категорија документарног материјала са роковима чувања	ЈКП „Полет“ бр.805 од 31.05.2022.
36.	Правилник о утврђивању коефицијената за обрачун зарада запослених	ЈКП“Полет“ бр.846 од 06.06.2022.
37.	Правилник о безбедности и здрављу на раду	ЈКП“Полет“ бр.361 од 30.04.2024.
38.	Програм обуке запослених за безбедан и здрав рад	ЈКП „Полет“ бр.441 од 28.05.2024.
39.	Правик о управљању сукобом интереса	ЈКП“Полет“, бр.554 од 25.07.2025.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА ЈКП“ПОЛЕТ“ ВАЉЕВО



Орган управљања у предузећу је Надзорни одбор који се састоји од председника и два члана за које је Скупштина града Ваљева на седници одржаној 29.11.2025. године донела Решење о именовању Бр:101-300/2024-01/1 од 29.11.2025. године којим именује Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Полет“ Ваљево у следећем саставу :

Председник Надзорног одбора је Добросав Јанковић именован као представник оснивача Катарина Вукићевић као представник оснивача.

Обрен Обрадовић. представник запослених

Мандат именованих председника и чланова Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа "Полет" траје четири године.

Вршилац дужности директора од 01.07.2023. године је Горан Цвијовић дипл. економиста именован из редова запослених од стране Скупштине Града Ваљева Решењем о именовању број : 112-741/2023-01/1 од 30.06.2023. године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

• Процењени физички обим активности у 2025. години

Процена остварења физичког обима услуга у 2025. години са освртом на остварени обим физичких услуга остварен у 2024. години као и планирани за 2025. годину приказана је у наредној табели:

физички обим производње – услуга

(у јединицама мере)

Ред Бр.	Назив производа Услуге	Јед. мере	Остварено 2024	План 2025	Процена 2025	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	8	9
1.	дневни закуп тезги на СЗП	ком	23.011	24.108	22.009	95,65	91,29
2.	Дневни закуп тезги у ТЦ и МП	"	1.598	1.550	1.317	82,42	84,97
3.	Дневни закуп на Сточној Пијаци	"	224	166	136	60,71	81,93
4.	дневна наплата на Кванташкој пијаци и Ауто пијаци	"	26	78	39	150,00	50,00
5.	месечни закуп локала	м ²	808	960	768	95,05	80,00
6.	месечни закуп простора	ком	20.740	22.010	19.880	95,85	90,32
7.	Месечна резервација тезги на Зел.Пијаци	ком	3.730	3.680	4.289	114,99	116,55
8.	месечни закуп тезги на Робн. Пијаци	ком	904	585	560	61,95	95,73
9.	месечни закуп Продај. Места на Кван Пијаци		10	10	11	110,00	110,00
10.	Закуп од продајног места на мини пијаци Дивчибаре		19	21	20	105,26	95,24
	УКУПНО		51.070	53.168	49.029	96,00	92,21

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	454.627	454.109
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	454.627	454.109
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	347.335	346.808
023	2. Постројења и опрема	0011	11.229	11.109
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	95.715	95.844
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	348	348
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		

044, 050 (део), 051 (део)	повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	5.352	9.250
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031		2
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	4.100	7.319
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	4.100	7.319
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	50	68
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		

230	правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.200	1.861
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	459.979	463.359
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	455.220	453.306
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	409.187	409.187
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	69.622	69.622
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	23.589	25.503
350	1. Губитак ранијих година	0413	22.776	23.743
351	2. Губитак текуће године	0414		1.760
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0415	813	

	(0416 + 0420 + 0429)			
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	4.759	10.053
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		157

43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	1.248	9.896
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.248	3.094
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.511	6.802
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.630	4.723
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.881	2.079
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	459.979	463.359
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група ачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	46.900	41.796
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
4 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	46.900	41.796
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	48.683	46.237
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.200	1.207
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	36.915	34.936
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	27.235	27.231
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4.287	4.272
2 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	5.393	3.433
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.460	1.978
58, осим 583, 585 и	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4.900	5.623
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3.208	2.493
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1.783	4.441
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	100	
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	100	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	900	2.693
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	30	12
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	47.900	44.489
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	48.713	46.249
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		

ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	813	1.760
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	813	1.760
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
1. Основна зарада по акцији	1061		
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	47.087	46.259
Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
Примљене камате из пословних активности	3004		
Остали приливи из редовног пословања	3005		
Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	47.087	44.489
Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		
Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		
Плаћене камате у земљи	3010		
Плаћене камате у иностранству	3011		
Порез на добитак	3012		
Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
Остали одливи из пословних активности	3014		
Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
Продаја акција и удела	3018		
Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и олошких средстава	3019		
Остали финансијски пласмани	3020		
Примљене камате из активности инвестирања	3021		
Примљене дивиденде	3022		
Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
Куповина акција и удела	3024		

Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
Остали финансијски пласмани	3026		
И. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
ИИ. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
Увећање основног капитала	3030		
Дугорочни кредити у земљи	3031		
Дугорочни кредити у иностранству	3032		
Краткорочни кредити у земљи	3033		
Краткорочни кредити у иностранству	3034		
Остале дугорочне обавезе	3035		
Остале краткорочне обавезе	3036		
Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
Откуп сопствених акција и удела	3038		
Дугорочни кредити у земљи	3039		
Дугорочни кредити у иностранству	3040		
Краткорочни кредити у земљи	3041		
Краткорочни кредити у иностранству	3042		
Остале обавезе	3043		
Финансијски лизинг	3044		
Исплаћене дивиденде	3045		
И. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
ИИ. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	47.087	46.259
СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	47.087	44.489
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		1.770
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.200	91
ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.200	1.861

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

У 000
динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	53.324	55.722	455.220	451.686
	Реализација	55.804	455.067	453.306	-
	% одступања реализације од плана	104,65%	816,67%	99,58%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		815,47	99,61%	99,64%
Укупна имовина	План	56.282	55.101	454.627	452.111
	Реализација	57.806	456.087	454.109	-
	% одступања реализације од плана	102,70%	827,73%	99,89%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		789,00%	99,57%	99,56%
Основни приходи	План	46.450	44.000	46.900	50.400
	Реализација	40.610	37.857	41.796	
	% одступања реализације од плана	87,43%	86,04%	89,12%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		93,22%	110,40%	120,59%
Основни расходи	План	46.555	45.000	48.683	54.100
	Реализација	42.360	40.212	46.237	-
	% одступања реализације од плана	90,99%	89,36%	94,98%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		94,93%	114,98%	117,00%
Основни резултат	План	-105	-1.000	-1.783	-3.700
	Реализација	-1.750	-2.355	-4.441	-
	% одступања реализације од плана	1666,67%	235,50%	249,07%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		134,57%	188,58%	83,31%
Нето резултат	План	-2.055		-813	-1.620
	Реализација	-714	- 1.476	-1.760	-
	% одступања реализације од плана	34,74%		216,48%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		206,72%	119,24%	92,04%
Број запослених на дан 31.12.	План	22	20	16	16
	Реализација	20	19	16	-
	% одступања реализације од плана	90,91%	95,00%	100,00%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		95,00%	84,21%	100%
Просечна нето зарада	План	64.535	74.057	83.685	100.856
	Реализација	64.991	78.160	88.492	-
	% одступања реализације од плана	100,71%	105,54%	105,74%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		120,26%	113,22%	113,97%
Инвестиције	План		300	300	300
	Реализација				-

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	-714	-1.476	-1.760	-1.620
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	0,177	0,1858	0,022	0,0147
Ликвидност	0,599	0,799	0,920	0,936
% зарада у пословним приходима	78,74%	70,40%	83,59%	78,81%

у 000
динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000
динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	10.500	12.000	11.000	10.000
	Пренето	10.500	12.000	11.000	-
	Реализовано	10.500	7.952		-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				
	Реализовано				
Укупно приходи из буџета	План			11.000	10.000
	Пренето			11.000	-
	Реализовано	10.500	7.952	11.000	-

ПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре порезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

- **АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА**

- **РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ**

Укупни приходи у 2025.години износе 44.489.250 динара. У односу на планиране који износе 47.900.000 динара то представља смањење од 7,12%.

Остварени укупни расходи у 2025.години износе 46.249.250 динара што у односу на планиране од 48.713.000 динара представља смањење од 5,06%.

Остварени пословни приходи у 2025.години износе 41.796.000 динара што у односу на планиране од 46.900.000 динара представља смањење од 10,88%.

Остварени пословни расходи у 2025.години износе 46.237.250 динара што у односу на планиране од 48.683.000 динара представља смањење од 5,02%.

Остварен је пословни губитак износи 4.441.250 динара што у односу на планирани од 1.783.000 динара представља повећање од 149,09%.

Јавно комунално предузеће "Полет" 31.12.2025. године има 16 запослених, а у 2024. години имало је 19 запослених.

На основу приказаних података може се уочити да је у посматраном периоду присутан пад пословних прихода предузећа као резултат смањене тражње за пијачним услугама.

Такође, на основу приказаних података може се уочити да су пословни расходи остварени у посматраном периоду мањи од планираних. Остварен је губитак из пословања уз угрожену текућу ликвидност предузећа.

Мере рационализације свих трошковима који нису у функцији обављања делатности су спровођене у току године, али нису дале ефекат у довољној мери да би се постигао бољи финансијски резултат.

Нето зарада једног дела запослених у посматраном периоду бележи благи пораст, а остварена је као директна последица примене важећих законских прописа који регулишу обрачун и исплату зарада запослених у јавном сектору, уз гарантовану висину минималне зараде већине запослених. Треба истаћи и да се ради о запосленим са дугогодишњим признатим радним стажом, што је додатно увећало исказану зараду по основу минулог рада.

**ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА - ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПОЛЕТ" ВАЉЕВО ЗА 2025. ГОДИНУ
(у динарима)**

Ред. број	ПРИХОДИ, РАСХОДИ И ДОБИТ	ПЛАН 2025.	Извршење плана процена 2025.	ИНДЕКС (4:3)
1.	2	3	4	5
1.	УКУПАН ПРИХОД	47.900.000	44.489.250	92,88
1.1.	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	46.900.000	41.796.000	89,12
1.1.1	Приходи од закупнина	35.900.000	30.796.000	85,78
1.1.2	Приходи од субвенција	11.000.000	11.000.000	100,00
1.2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	100.000		
1.3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	900.000	2.693.250	299,25
2.	УКУПНИ РАСХОДИ	48.713.000	46.249.250	94,94
	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	48.683.000	46.237.250	94,98
2.1.	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	2.200.000	1.207.000	54,86
2.1.1	Трошкови режијског материјала	400.000	59.000	14,75
2.1.2	Трошкови горива и енергије	1.800.000	1.148.000	63,78
2.2	Трош.зарада и накн.зарада и ОЛР	36.914.888	34.936.250	94,64
2.2.1	Трош.зарада и накн.зарада –БРУТО 1	27.234.804	27.231.576	99,99
2.2.1.1	Нето зарада запослених	19.080.271	20.176.111	105,74
2.2.1.2	Порез на бруто зараде	2.734.804	2.087.028	76,31
2.2.1.3	Доприн.на обавез.соц.осиг.из зар.	5.419.729	4.968.437	91,67
2.2.2	Трош.зарада и накн.зарада –БРУТО 2	31.521.552	31.503.352	99,94
2.2.2.1	Трош.пор.и доп.на зар.и накнада зарад на терет послодавца	4.286.748	4.271.776	99,65
2.2.2	Трош.накн. члановима УО и НО	333.336	333.333	100,00
2.2.3	Остали лични расх.и накнаде	5.060.000	3.099.565	61,26
2.3	Трошкови прозв.услуга	4.900.000	5.623.000	114,76
2.4	Трошкови амортизације	1.460.104	1.978.000	135,47
2.5	Нематеријални трошкови	3.208.008	2.493.000	77,71
2.6	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	/	/	/
2.7	ОСТАЛИ РАСХОДИ	30.000	12.000	40,00
2.7.1	Накнада штете по судским пресудама			
2.7.2	Остали непоменути расходи	30.000	12.000	40,00
	ДОБИТ			
3.	ГУБИТАК	813.000	1.760.000	216,48

На основу изложене структуре прихода и расхода, у претходној табели може се закључити следеће:

1. Укупни приходи износе 44.489.250 динара што је за 3.410.750 динара мање од планираних 47.900.000 динара, односно 7,12%.

1.1. Укупни пословни приходи остварени су у износу од 41.796.000 динара. У односу на планираних 46.900.000 динара остварено је 5.104.000 динара мање односно 10,88%.

У оквиру укупно остварених пословних прихода најзначајније учешће имају приходи од закупнина који су остварени у износу од 30.796.000 динара са учешћем од 73,68%, док приходи од субвенција износе 11.000.000 динара са учешћем од 26,32%.

1.2. Финансијски приходи иако су планирани у износу од 100.000 динара у 2025. години нису остварени.

1.3. Остали приходи планирани остварени су у износу од 2.693.250 динара. У односу на планираних 900.000 динара остварено је 1.793.250 динара више односно 199,25%.

2. Укупни расходи износе 46.249.250 динара што је за 2.463.750 динара мање од планираних 48.713.000 динара, односно 5,06%.

Посматрано по основним категоријама најзначајније је учешће пословних расхода у укупним расходима, а износи 93,95%.

Укупни пословни расходи износе 46.237.250 динара што је за 445.750 динара мање од планираних 48.683.000 динара односно 5,02%.

Према значају односно оствареном учешћу у пословним расходима редослед је следећи:

Најзначајнији су Трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи, који износе 34.936.250 динара са учешћем од 75,56% у укупним пословним расходима.

Следе трошкови производних услуга износе 5.623.000 динара са учешћем од 12,16% у укупним пословним расходима. У оквиру трошкова производних услуга остварени су трошкови транспортних услуга у износу од 571.000 динара, док трошкови комуналних услуга износе 4.381.000 динара.

Затим следе нематеријални трошкови који износе 2.493.000 динара са учешћем од 5,39% у укупним пословним расходима.

Трошкови амортизације износе 1.978.000 динара, а њихово учешће у укупним пословним приходима износи 4,28%.

Трошкови материјала, горива и енергије износе 1.207.000 динара, а њихово учешће у укупним пословним расходима износи 2,61%. У овим трошковима трошкови горива и енергије износе 1.148.000 динара односно 95,11%.

Финансијски расходи нису остварени, док су остали расходи остварени у износу од 12.000 динара. Учешће ових расхода у укупним расходима је незнатно.

3. Процењен губитак за 2025. годину износи 1.760.000 динара. У односу на планирани у износу од 813.000 динара то је 947.000 динара више од планираног губитка.

3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

• Циљеви

У развоју основне делатности Јавног комуналног предузећа "Полет", Ваљево жељени циљеви су да пијаце којима управљамо добију изглед савремене пијаце које ће имати комплетну комуналну инфраструктуру. Циљ је и наткривени и ограђени простори за тезге, већи број локала у свом власништву који употпуњавају понуду разноврсних роба и услуга које прате развој ове делатности.

Опрема треба да буде прилагођена савременом изгледу пијаца и захтевима заштите здравља корисника услуга и потрошача (расхладне витрине и коморе, тезге прилагођене различитим врстама робе и локацијама).

Да би се ови циљеви испунили неопходно је остварење позитивних резултата пословања и коришћење средстава из буџета града Ваљева како би се омогућила значајна инвестициона улагања у циљу подизања квалитета пружања пијачних услуга.

Осавремењавање пијачних простора и њихово комунално опремање у складу са савременим тенденцијама у овој области мора се реализовати уз учешће оснивача као и подршке у формулисању дугорочне стратегије развоја (од урбанистичких планова до учешћа у финансирању капиталних пројеката).

Као краткорочне циљеве Јавно комунално предузеће "Полет" планира да одржи ниво процеса рада у условима спровођења мера максималне рационализације трошкова пословања поштујући и спроводећи усвојене мере Владе Републике Србије.

Спровођење свих расположивих мера у циљу повећања наплате потраживања са посебним акцентом на наплату потраживања од купаца која су старија од годину дана.

Одржавање ценовне политике пијачних услуга узимајући у обзир социјално –економска начела купаца, а истовремено да неугрозити сопствену ликвидност.

У циљу јачања управљања предузећем поред финансијског управљања и контроле увести и Интерну ревизију како би на уређен и систематичан приступ унапредили процес управљања предузећем.

Повећање квалитета живота и рада запослених, подизање мотивације и стална едукација запослених треба да буду мотив запосленима за веће залагање у остваривању бољих пословних резултата.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Адвекатан квалитет пружања пијачних услуга	Број опремљених пијачних места у односу на укупан број пијачних места	2025	59%	60%	62%	63%	Извештаји ЈКП „ПОЛЕТ“	Улагања у комунално опремање пијачног простора, побољшање услова рада купаца и посетилаца пијаца
Финансијска стабилност пословања	% наплате потраживања	2025	69%	70 %	71%	73%	Извештаји ЈКП „ПОЛЕТ“	Слање опомена дужницима, Утужења дужника и ангажовање Јавних извршитеља, склапање уговора о репрограму дуга

Анализа тржишта

Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево је у свом пословању под утицајем свих актуелних збивања у окружењу, а такође привредна кретања у граду Ваљеву су пословни оквир пословања предузећа.

Да би се идентификовали фактори који позитивно или негативно утичу на пословање јавног предузећа неопходно је анализирати тржиште и продајно и набавно, конкуренцију, профил гране у којој предузеће послује, макроекономска кретања и слично.

На пословање предузећа директно се одражавају и сва дешавања на селу. Све мањи број пољопривредних произвођача је присутан на зеленим пијацама са производима свог домаћинства. Продаја се обавља у селу откупљивачима који ту долазе и на лицу места откупљују робу, што слаби снабдевеност ваљевске пијаце. На градским пијацама све је више трговаца робом која једним делом потиче са села из околине града Ваљева, а другим са кванташких пијаца Београда, Новог Сада и других крајева.

Продавнице, пиљарнице, мега маркети и разне занатско - услужне и производне радње налазе своје место свуда где су близу потрошачима, па су на тај начин присутни и на пијацама, где се грађани традиционално снабдевају.

Конкуренција пијацама је све већа и присутна је са јаком рекламом и великим асортиманом, повољнијим условима куповине увођењем продуженог радног времена, одложеног плаћања и др..

Робна пијаца се прилагођава кретањима привреде и пружила је могућност великом броју малих продаваца техничком робом, текстилом, половном робом и другим артиклима да привуку велики број купаца и на тај начин очувају статус и значај ове пијаце.

Пад сточног фонда и директан откуп стоке од стране кланица већ низ година утичу на симболично мали промет на Сочној пијаци. Сточна пијаца је изгубила некадашњи значај, јер из године у годину све је мањи промет стоке који се обавља на овој пијаци, као директна последица наведених тенденција у сточарству и кланичној индустрији. Промет производа на кванташкој пијаци има сезонски карактер, док је ауто пијаца замрла трговином аутомобилима преко све већег броја присутних ауто-кућа.

Мини пијаца Дивчибаре је преуређена у Етно пијацу, а даљим улагањем у развој овог туристичког места стекли су се услови за потпуније коришћење капацитета пијаце, веће задовољство куповине посетилаца и потрошача који ту бораве, употпуњујући тако садржај овог туристичког места, а посредно ће доприносити даљем развоју туризма.

Ослабљена монополска позиција предузећа и прилагођавање делатности новим потребама потрошача захтева побољшање услова продаје на пијацама и рад на унапређењу вештина и услова продаје наших купаца у условима стално растуће конкуренције отварањем великих трговинских ланаца и мега маркета.

Ризици у пословању

Предузеће је основано за извршавање послова од јавног интереса односно без примене економских цена. Са друге стране у свом пословању предузеће је условљено континуираним набавкама добара и услуга по тржишним ценама неопходних за обављање основне делатности чији раст доводи предузеће на границу ликвидности.

Наиме без обезбеђених предуслова (комунална инфраструктура, одговарајућа опрема, хигијена и надзор) и њиховог континуираног одржавања на потребном нивоу не могу се одржавати пијачни скупови.

Примарни значај неведеног условљава приоритет у плаћању добављача тих добара и услуга, што постаје све већи проблем за предузеће, јер поремећене релације у структури прихода и расхода су довеле до угрожене ликвидности предузећа, нарочито у зимским месецима.

За решавање проблема одржавања текуће ликвидности у пословању, предузеће последњих година користи средства текућих субвенција, спроводи мере рационализације, врши само неопходне набавке добара и користи неопходне услуге других предузећа, кредитно се не задужује и не планира инвестициона улагања без унапред обезбеђених извора финансирања.

У немерљиве ризике у пословању спада и вишегодишње присутно одсуство мотивације запослених због ниских зарада, још у 2022. и 2023. години изједначен је ниво зарада запослених са I и VI степеном стручне спреме, уз неодгорајући образовни профил запослених.

Као резултат непотребног и некорисног запошљавања у ранијим годинама пословање предузећа је оптерећено са једне стране неодговарајућом квалификационом и старосном структуром запослених, а са друге обављање основне делатности је угрожено недостатком радника за обављање конкретних послова.

На поремећену квалификациону структуру указује чињеница да предузеће послује са недовољним бројем запослених без квалификација који су неопходни за обављање основне делатности то јест чишћења и одржавања хигијене пијаца. Додајући томе чињеницу да уз такву квалификациону структуру је потпуно неодговарајући образовни профил запослених, у односу на природу основне делатности и послова које треба да обављају, дошло се у апсурдну ситуацију.

Таква ситуација, присутна је већ годинама, да се послује са неодговарајућом квалификационом и старосном структуром запослених, а недостатком радника за конкретне послове, што резултира негативним резултатима пословања и падом ликвидности.

У претходном периоду одласком петоро запослених из предузећа у пензију и отказом уговора о раду једног запосленог, та радна места остала су упражњена, односно није извршен пријем нових радника, него су ти послови прераспоређени одређеним старозапосленим коју су својим додатним ангажовањем могли да их преузму. У октобру месецу 2025. године и три запослена на неодређено време су непланирано, пошто су стекли законски услов за одлазак у старосну пензију, са послодавцем раскинули Уговоре о раду и отишли у пензију што још више отежава даље обављање делатности.

Кадрови за успешно обављање основне делатности се могу обезбедити једино новим запошљавањем, јер постојећа квалификациона и старосна структура, уз одсуство мотивације онемогућавају преквалификације постојећих запослених.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијск и ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Такођеремено измирење обавеза из пословања	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	3.000	Повећање степена наплате услуга
Неповољна ификациона структура запослених	3	Висок утицај	3	Висок утицај	9	Висок утицај	2.000	Додатно ангажовање запослених и других лица

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Пословање Јавног комуналног предузећа "Полет", Ваљево засновано на реализацији пословних прихода, а финансира се већим делом из сопствених прихода које предузеће остварује реализацијом својих услуга на тржишту, на коме доминирају тржишни закони пре свега понуде и тражње и средствима из буџета града Ваљева.

Уз поштовање свих прописа који регулишу обављање пијачне делатности врши се пружање услуга корисницима, физичким и правним лицима, који за коришћење услуга плаћају накнаду утврђену ценовником на који је оснивач дао сагласност, што искључује могућност потпуно тржишног понашања.

У делу расхода много више се осећа утицај тржишта на пословање предузећа, јер је већи део инпута формиран искључиво на основу тржишног понашања добављача, који уз слободно формирање цена врше продају својих добара и услуга.

У 2026. години планира се и наменско коришћење средстава од субвенција и то као текућа субвенција која ће бити употребљена за одржавање текуће ликвидности предузећа.

Планирани извори прихода и позиција по наменама приказани су кроз наредне табеларне приказе:

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	453.609	453.109	452.610	452.111
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	453.609	453.109	452.610	452.111
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	346.388	345.968	345.548	345.128
023	2. Постројења и опрема	0011	11.069	11.029	10.989	10.950
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	95.804	95.764	95.725	95.685
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	348	348	348	348
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица	0021				

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	6.700	6.700	6.700	6.200
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5.500	5.500	5.500	5.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.500	5.500	5.500	5.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				

223	на добитак	0040				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.200	1.200	1.200	1.200
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	460.309	459.809	459.310	458.311
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	450.496	451.245	452.706	451.686
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	409.187	409.187	409.187	409.187
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	69.622	69.622	69.622	69.622
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408				

340	година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	28.313	27.564	26.103	27.123
350	1. Губитак ранијих година	0413	25.503	25.503	25.503	25.503
351	2. Губитак текуће године	0414	2.810	2.061	600	1.620
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	9.813	8.564	6.604	6.625
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				

и 421 (део)	матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	3.613	3.564	3.000	2.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	3.000	3.000	3.000	2.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	613	564		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6.200	5.000	3.604	4.625
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.200	2.800	1.804	2.675
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	3.000	2.200	1.800	1.950
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	460.309	459.809	459.310	458.311
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	12.200	26.000	39.000	50.400
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
4 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	12.200	26.000	39.000	50.400
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	15.010	28.061	39.921	54.100
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	400	900	1.100	1.600
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	12.010	21.261	30.521	39.722
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	6.906	13.812	20.718	27.624
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.087	2.174	3.261	4.348
52, осим 520 и	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4.017	5.275	6.542	7.750

540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	600	1.200	1.600	2.000
8, осим 83, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.400	3.400	6.400	8.228
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	600	1.300	1.900	2.500
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	2.810	2.061	921	3.700
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				2.000
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				20
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	12.200	26.000	39.000	52.500
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	15.010	28.061	39.921	54.120

	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	2.810	2.061	921	1.620
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	2.810	2.061	921	1.620
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
22 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
22 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	2.810	2.061	921	1.620
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	13.970	23.939	38.079	48.780
Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
Примљене камате из пословних активности	3004				
Остали приливи из редовног пословања	3005				
Одливи готовине из пословних активности до 8)	3006	12.200	23.939	38.079	48.780
Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007				
Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
Зараде, накнаде зарада и остали лични приходи	3009				
Плаћене камате у земљи	3010				
Плаћене камате у иностранству	3011				
Порез на добитак	3012				
Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
Остали одливи из пословних активности	3014				
Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
Продаја акција и удела	3018				
Продаја нематеријалне имовине, некретнина, стројења, опреме и биолошких средстава	3019				
Остали финансијски пласмани	3020				
Примљене камате из активности инвестирања	3021				
Примљене дивиденде	3022				
Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
Куповина акција и удела	3024				

кретнина, постројења, опреме и биолошких едстава	3025				
Остали финансијски пласмани	3026				
Нето прилив готовине из активности вестирања (I - II)	3027				
Нето одлив готовине из активности вестирања (II - I)	3028				
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНАНСИРАЊА					
Приливи готовине из активности инансирања (1 до 7)	3029				
Увећање основног капитала	3030				
Дугорочни кредити у земљи	3031				
Дугорочни кредити у иностранству	3032				
Краткорочни кредити у земљи	3033				
Краткорочни кредити у иностранству	3034				
Остале дугорочне обавезе	3035				
Остале краткорочне обавезе	3036				
Одливи готовине из активности инансирања (1 до 8)	3037				
Откуп сопствених акција и удела	3038				
Дугорочни кредити у земљи	3039				
Дугорочни кредити у иностранству	3040				
Краткорочни кредити у земљи	3041				
Краткорочни кредити у иностранству	3042				
Остале обавезе	3043				
Финансијски лизинг	3044				
Исплаћене дивиденде	3045				
Нето прилив готовине из активности нансирања (I - II)	3046				
Нето одлив готовине из активности нансирања (II - I)	3047				
СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 29)	3048	13.970	23.939	38.079	48.780
СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 37)	3049	12.200	23.939	38.079	48.780
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1.770			
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ РИОДА	3052	91	1.200	1.200	1.200
ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО НОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО НОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ РИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.861	1.200	1.200	1.200

- **АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА**

Приликом израде програма пословања за 2026. годину Јавног комуналног предузећа "Полет" , Ваљево пошло се од :

- Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године које је донела Влада Републике Србије, Смерница за израду годишњег програма пословања за 2026. годину односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године за јавна предузећа која обављају делатност од општег интереса која је саставни део ове уредбе, остварених показатеља пословања у 2025. години односно процене извршења плана за 2025. годину, као и важећих законских прописа.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПОЛЕТ" ВАЉЕВО
ЗА 2026. годину
- СТРУКТУРА ПРИХОДА И РАСХОДА -

(у динарима)

Ред. број	ПРИХОДИ, РАСХОДИ И ДОБИТ	Извршење плана процена 2025.	План 2026.	ИНДЕКС (4:3)
1.	2	3	4	5
1.	УКУПАН ПРИХОД	44.489.250	52.500.000	118,01
1.1.	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	41.796.000	50.400.000	120,59
1.1.1	Приходи од закупнина	30.796.000	40.400.000	131,19
1.1.2	Приходи од субвенција	11.000.000	10.000.000	90,91
1.3.	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ		100.000	
1.4.	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2.693.250	2.000.000	74,26
2.	УКУПНИ РАСХОДИ	46.249.250	54.120.000	117,02
	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	46.237.250	54.100.000	117,00
2.1.	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1.207.000	1.600.000	132,56
2.1.1	Трошкови режијског материјала	59.000	100.000	169,49
2.1.2	Трошкови горива и енергије	1.148.000	1.500.000	130,66
2.2.	Трош.зарада и накн.зарада и ОЛР	34.936.250	39.771.860	113,84
2.2.1	Трош.зарада и накн.зарада –БРУТО 1	27.231.576	27.624.000	101,44
2.2.1.1	Нето зарада запослених	20.176.111	19.364.424	95,98
2.2.1.2	Порез на бруто зараде	2.087.028	2.762.400	132,36
2.2.1.3	Доприн.на обавез.соц.осиг.из зар.	4.968.437	5.497.176	110,64
2.2.2	Трош.зарада и накн.зарада –БРУТО 2	31.503.352	31.972.020	101,49
2.2.2.1	Трош.пор.и доп.на зар.и накнада зарад на терет послодавца	4.271.776	4.348.020	101,78
2.2.2	Трош.накн. члановима НО	333.333	333.336	100,00
2.2.3	Остали лични расх.и накнаде	3.099.565	3.470.000	111,95
2.2.4	Трошкови накн.по Уг о прив. и повр.посл.		3.996.504	
2.3.	Трошкови прозв.услуга	5.623.000	8.228.140	146,33
2.4	Трошкови амортизације	1.978.000	2.000.000	101,11
2.5.	Нематеријални трошкови	2.493.000	2.500.000	100,28
2.6.	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	/	/	
2.7.	ОСТАЛИ РАСХОДИ	12.000	20.000	166,67
2.7.1	Накнада штете по судским пресудама			
2.7.2	Остали непоменути расходи	12.000	20.000	166,67
	ДОБИТ			
	ГУБИТАК	1.760.000	1.620.000	92,04

На основу изложене структуре прихода и расхода, у претходној табели може се закључити следеће:

1. Укупан планирани приход за 2026. годину износи 52.500.000 динара што је за 8.010.750 динара више од остварених у 2025. години у износу од 44.489.250 динара, односно 18,01%.

1.1. Посматрано по основним категоријама најзначајније је учешће пословних прихода у укупном приходу, а износи 96,00%.

Укупни планирани пословни приходи износе 50.400.000 динара што је за 8.604.000 динара више од остварених у износу од 41.796.000 динара односно 20,59%. У оквиру укупно планираних пословних прихода најзначајније учешће имају приходи од закупнина планирани у износу од 40.400.000 динара са учешћем од 80,16%, док су приходи од текућих субвенција планирани у износу од 10.000.000 динара са учешћем од 19,84%.

1.3. Планирани су Финансијски приходи у износу од 100.000 динара чије учешће износи 0,19% у укупним приходима. Ови приходи се односе на приходе од камата.

1.4. Планирани су остали приходи у износу од 2.000.000 динара чије учешће износи 3,81% у укупним приходима. Ови приходи су планирани на основу наставка активности започетих у другој половини пословне 2023. године у циљу наплате ненаплаћених потраживања од купаца из ранијих година, појачаном наплатом у оквиру поступака редовне наплате потраживања од купаца, затим достављањем опомена купцима и увођењем могућности закључивања репрограма дуга, а на крају и наплате потраживања судским путем од купаца који не измире обавезе, не закључе репрограме или се истих не придржавају, односно не плаћају рате у предвиђеним роковима.

2. Укупни планирани расходи износе 54.120.000 динара што је за 7.870.750 динара више од остварених у износу од 46.249.250 динара односно 17,02%.

Посматрано по основним категоријама предузеће је планирало пословање у 2026. години са највећим учешћем пословних расхода у укупним расходима, које износе 99,96%.

Укупни планирани пословни расходи износе 54.100.000 динара што је за 7.862.750 динара више од остварених у износу од 46.237.250 динара, односно 17,00%.

Према значају односно планираном учешћу у пословним расходима редослед је следећи:

Најзначајнији су Трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи који износе 39.771.860 динара са учешћем од 73,51% у укупним пословним расходима.

Трошкови производних услуга који износе 8.228.140 динара са учешћем од 15,21% у укупним пословним расходима.

Нематеријални трошкови износе 2.500.000 динара и њихово учешће у укупним пословним расходима износи 4,62%.

Трошкови амортизације који износе 2.000.000 динара са учешћем од 3,70% у укупним пословним расходима.

Трошкови материјала, горива и енергије износе 1.600.000 динара са учешћем од 2,96% у укупним пословним расходима.

Финансијски расходи нису остварени, а нису ни планирани у 2026. години.

Планирани су остали расходи у износу од 20.000 динара што је за 8.000 динара више од остварених у 2025. години односно 66,67%, а њихово учешће у укупним расходима износи 0,04%.

Планирани пословни губитак за 2026. годину износи 1.620.000 динара што у односу на остварени у 2025. години од 1.760.000 динара што је смањење од 140.000 динара односно 7,96%.

Како је предузеће по последњем објављеном финансијском извештају остварило губитак у пословању, програмом пословања за 2026. годину није планирало расходе који се односе на хуманитарна давања, донаторство, спонзорство у складу са Уредбом и смерницама Владе Републике Србије.

Приликом планирања физичке активности за 2026. годину пошло се од остварене у 2025. години, планиране за 2025. годину као и остварене у 2024. годину што је приказано у наредној табели :

Р. Б.	Назив производа Услуге	Јед. мере	Остварено 2024	План 2025	Процена 2025	План 2026	Индекс		
							5/4	6/4	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	дневни закуп тезги на СЗП	КОМ	23.011	24.108	22.009	23.970	104,77	95,65	108,91
2.	Дневни закуп тезги у ТЦ и МП	"	1.598	1.550	1.317	1.620	97,00	82,41	123,01
3.	Дневни закуп на Сточној Пијаци	"	224	166	136	145	74,11	60,71	106,62
4.	Дневни закуп на Ауто Пијаци и КП	"	26	78	39	56	300,00	150,00	143,59
5.	месечни закуп локала	м ²	808	960	768	902	118,81	95,05	117,45
6.	месечни закуп простора	КОМ	20.740	22.010	19.880	20.540	106,12	95,85	103,32
7.	Месечна резервација тезги на Зел.Пијаци	КОМ	3.730	3.680	4.289	3.920	98,66	114,99	91,40
8.	месечни закуп тезги на Робн. Пијаци	КОМ	904	585	560	620	64,71	61,95	110,71
9.	закуп Продај. Места на Кван Пијаци		10	10	11	13	100,00	110,00	118,18
10.	Закуп од продајног места на мини пијаци Дивчибаре		19	21	20	22	110,53	105,26	110,00
	УКУПНО		51.070	53.168	49.029	51.808	104,11	96,00	105,67

• **Елементи за целовито сагледавање цена и важећи ценовник**

Ради целовитог сагледавања политике цена услуга мора се имати у виду карактер и начин обављања делатности који проистичу из циљева ради којих је основано предузеће.

Од оснивања до данас у интересу задовољавања потреба становника града Ваљева, водило се рачуна да услуге предузећа буду квалитетне, а њихове цене ниже. На тај начин се сводио на минимум утицај цена пијачних услуга на висину цена робе која се продаје на пијацама.

Јавно комунално предузеће „Полет“, Ваљево Програмом пословања за 2026. годину није планирало повећање цена пијачних услуга, па ће своје пословање и у 2026. години обављати по ценама приказаним у наредном табеларном прегледу :

ЦЕНОВНИК ПИЈАЧНИХ УСЛУГА

Цене су са ПДВ-ом

Р.Б.	ОПИС	ЈЕД. МЕРЕ	ЦЕНЕ		
			МЕСЕЧНИ ЗАКУП	ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА	
	ИЗДАВАЊЕ ТЕЗГИ				
1.	Тезга за воће и поврће са бункером ПРВА ЗОНА-СТАРА ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА	Ком.	3000	и	170
2.	Тезга за цвеће и украсно биље са бункером ПРВА ЗОНА-СТАРА ЗЕЛЕНА ПИЈАЦА	Ком.	3000	и	170
3.	Тезга за воће и поврће са бункером	Ком	2600	и	170
4.	Тезга за воће и поврће без бункера	Ком.	2100	и	170
5.	Полица за излагање цвећа уз тезгу	Ком	/		170
6.	Тезга за сухомеснате производе са електро прикључком-2м2	Ком.	6000	и	200
7.	Тезга за млечне производе	поље	1100	и	170
8.	Расхладна витрина	поље	2500	и	200
9.	Тезга за расаду и осталу садну робу	М2	1100	и	170
10.	Тезга за занатске производе и домаћу радиност	Ком.	2500	и	170
11.	Тезга за трикотажу и тех.робу са бункером	Ком.	5100	или	240
12.	Тезга за трикотажу и тех.робу са два бункера	Ком.	5500	или	240

14.	Алиминијмска тезга – бувља пијаца	Ком.	2000	или	170
ИЗДАВАЊЕ ПРОСТОРА					
1.	Простор за постављање објеката и киоска у 1.зони до 12 м2	М2	370		/
2.	Простор за постављање објеката и киоска у 1.зони преко 12 м2	М2	270		/
2.	Простор за постављање објеката и киоска у 2.зони	М2	180		/
3.	Заузеће простора за трговце уз пијачни објекат	М2	400	или	170
4.	Заузеће простора за угоститеље уз пијачни објекат	М2	300	или	170
5.	Простор за продају воћа и поврћа - кванташка продаја из возила	Место 30 м2	3000	и	4% од вредности робе
6.	Простор за продају воћа и поврћа - кван. продаја –монтажни објекти	Место 30 м2	5000	и	4% од вредности робе
7.	Простор за продају житарица и ст. хране - кван. продаја из возила	Место 30 м2	2600	и	3% од вредности робе
8.	Простор за постављање тезге за сухомеснате производе – са елект.прикључком- 2м2	М2	5000	/	/
9.	Простор за продају остале робе из возила	Место 30 М2	2600	или	1100
10.	Простор за продају прерађевина од млека –кванташка продаја из возила	Место 10 М2	/		150
11.	Простор за продају дрва и дрвене грађе из возила	Место 30 М2	4000	или	1100
12.	Простор за постављање покретних објеката угоститељства на пијаци Белошевац	М2	200	или	100
13.	Обележен простор за продају живине	М2			170
ИЗДАВАЊЕ БОКСОВА И ВЕЗОВА		ЈЕД. МЕРЕ	МЕСЕЧНИ ЗАКУП		ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА
1.	За коње и говеда	По грлу	/		460
2.	За телад и ждребад	По грлу	/		400
3.	За свиње-дебеле	По грлу	/		240
4.	За овцу,козу,јагње,јаре	По грлу	/		140
5.	За прасиће	По грлу	/		110
ИЗДАВАЊЕ ПРОСТОРА НА АУТО ПИЈАЦИ		ЈЕД. МЕРЕ	МЕСЕЧНИ ЗАКУП		ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА
1.	За путничка возила	Ком.	/		400
2.	За комби и камионе	Ком.	/		440
3.	За камионе преко 3 тоне	Ком.	/		470
4.	За мотоцикле	Ком.	/		50

		МЕРЕ	ЗАКУП	ПИЈАЧАРИНА
1.	Камиони са приколицом и полуприколицом	Ком.	4500	или 500
2.	Камиони без приколице и аутобуси	Ком.	4500	или 500
3.	Трактори са приколицом	Ком.	/	100
4.	Путничко и запрежно возило	Ком.	/	50
5.	Коришћење канала и рампе за претовар	Ком.	/	1.кориш 500
УСЛУГЕ МЕРЕЊА				
1.	Мерење крупне стоке	По грлу	/	140
2.	Мерење ситне стоке	По грлу	/	60
3.	Мерење робе	кг	/	0,25
	УПОТРЕБА ЈАВНОГ WC-A	Једна употреб	/	20
ПИЈАЦА ДИВЧИБАРЕ				
	ОПИС	ЈЕД. МЕРЕ	МЕСЕЧНИ ЗАКУП	ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА БЕЗ УГОВОРА О ЗАКУПУ
1.	Киоск за воће и поврће		9500	
2.	Киоск за млечне производе и производе од млека		6500	
3.	Киоск за сухомеснате производе		10500	
4.	Киоск за производе домаће радиности		6500	
5.				

- Прва зона за постављање објеката и киоска је простор на Старој зеленој пијаци, Новој пијаци, пијаци Колубара и пијаци Белошевац
- Друга зона су остали простори којима управља ЈКП“Полет“
- Пијаца на Дивчибарама је посебна зона
- Цене су са обрачунатим ПДВ-ом.
- За услуге које овим ценовником нису утврђене примењиваће се уговорене цене

• Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6.

Програмом пословања за 2026. годину Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево је у складу са чланом 61. Закона о јавним предузећима и Одлуком о буџету града Ваљева за 2025. годину де су опредељена средства у оквиру Програмске активности 1102-0005 - Уређивање, одржавање и коришћење пијаца – Апропријација намењена за субвенционисање, планирало коришћење субвенција у 2026. години у укупном износу од 10.000.000 динара што је приказано у наредном табеларном приказу:

у динарима

01.01.-31.12.2025. године

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Капитална субвенција					
Текућа субвенција	11.000.000	11.000.000	11.000.000		
КУПНО	11.000.000	11.000.000	11.000.000		

План за период 01.01.-31.12.2026. године

	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Текућа субвенција	3.000.000	6.000.000	8.000.000	10.000.000
КУПНО	3.000.000	6.000.000	8.000.000	10.000.000

Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

Планиране текуће субвенције у укупном износу од 10.000.000 динара намењене су за одржавање текуће ликвидности у пословању Јавног комуналног предузећа „Полет“.

Након коришћења средстава текућих субвенција планираних Програмом пословања за 2026. годину Јавно комунално предузеће „Полет“ ће побољшати финансијску стабилност, што ће омогућити да у 2026. години средства субвенција користи у мањем обиму, а у наредном периоду коришћење ових средстава неће бити планирано.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	19.080.271	20.176.111	4.841.106	9.682.212	14.523.318	19.364.424
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	27.234.804	27.231.576	6.906.000	13.812.000	20.718.000	27.624.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	31.521.552	31.503.352	7.993.005	15.986.010	23.979.015	31.972.020
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	16	16	16	16	16	16
4.1.	- на неодређено време	16	16	16	16	16	16
4.2.	- на одређено време						
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима			999.126	1.998.252	2.997.378	3.996.504
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*			2	2	2	2
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	333.336	333.333	83.334	166.668	250.002	333.336
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	700.000	613.067	175.000	350.000	525.000	700.000
20.	Дневнице на службеном путу	10.000	5.070	5.000	5.000	10.000	10.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	10.000		5.000	5.000	10.000	10.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	3.240.000	1.499.515	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
23.	Број прималаца отпремнине	6	3	5	5	5	5
24.	Јубиларне награде	1.100.000	967.836	250.000	250.000	250.000	250.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	6	1	1	1	1	1
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника						
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

Напомена: Резервисана су средства за планиране отпремнине за одлазак у пензију 5 запослених који стичу услов за одлазак у пензију.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Предузеће је планирало да у пословној 2026. години оствари укупне приходе у износу од 52.500.000 динара и укупне расходе у износу од 54.120.000 динара што ће за резултат имати губитак из пословања у износу од 1.620.000 динара. Планирани губитак за 2026. годину остаће непокривен док се не оствари добит у наредним годинама, а која ће бити распоређена првенствено за покриће губитка.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У 2025. годину Јавно комунално предузеће „Полет“, Ваљево је ушло са 19 радника запослена на неодређено време. У октобру месецу три запослена на неодређено време су непланирано, пошто су стекли законски услов за одлазак у старосну пензију, са послодавцем раскинули Уговоре о раду и отишли у пензију тако да на дан 31.12.2025. године предузеће има 16 запослених и сви раде на неодређено време.

Програмом пословања за 2026. годину предузеће је планирало да пословне активности у 2026. години обавља са преосталих 16 запослених.

Структура запослених по секторима /организационим јединицама, квалификациона и старосна структура, као и структура по полу и времену у радном односу дата је кроз наредне табеларне приказе :

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	
2	Пословни секретар директора	1	1	1	1	
3	Финансијско-правна служба	7	8	3	3	
4	Служба за пијачне услуге	7	19	11	11	
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
..	УКУПНО:	16	29	16	16	

Квалификациона структура	Старосна структура
---------------------------------	---------------------------

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина		Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.				
1	ВСС	4	4	3	3	1	До 30 година		
2	ВС					2	30 до 40		
3	ВКВ					3	40 до 50		
4	ССС	9	9			4	50 до 60	10	10
5	КВ					5	Преко 60	6	6
6	ШК						УКУПНО	16	16
7	НК	3	3				Просечна старост	58,14	58,37
	УКУПНО	16	16	3	3				

У табеларном приказу запослених по квалификационој структури може се уочити да највеће учешће имају запослени са средњом стручном спремом којих има 9 и чине 56,25% укупно запослених у предузећу. Следе запослени са високом стручном спремом којих има 3 који чине 25,00% од укупног броја запослених. Неквалификованих запослених има 3 што чини 18,75% од укупног броја запослених.

У табеларном приказу запослених по старосној структури може се уочити да је просечна старост запослених 58,37 година односно да већину колектива чине запослени од 50 до 60 година старости којих има 10, а који су заступљени са 62,50%. Следе запослени преко 60 година старости којих има 6, а заступљени су са 37,50%.

Структура по полу

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина		Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.				
1	Мушки	13	13	2	2	1	До 5 година		
2	Женски	3	3	1	1	2	5 до 10		
	УКУПНО	16	16	3	3	3	10 до 15	1	1
						4	15 до 20	2	2
						5	20 до 25	1	1
						6	25 до 30	1	1
						7	30 до 35	3	3
						8	Преко 35	8	8
							УКУПНО	16	16

У табеларном приказу запослених по полу приказано је да предузеће планира да на дан 31.12.2026. године има 13 запослених мушкараца, док је запослених жена 3.

Из табеларног приказа запослених по времену у радном односу може се уочити да већину колектива чине запослени преко 35 година радног стажа којих има осам, а заступљени су са 50,00%. Следе запослени од 30 до 35 којих има 3, а заступљени су са 18,75%. Запослених са радним стажом од 15 до 20 година има 2, а заступљени су са 12,50%. Запослених од 10 до 15 година, 20 до 25 и 25 до 30 година радног стажа којих има по 1, а заступљени су са по 6,25% укупног колектива.

Промене у броју запослених у току пословне 2026. године приказане по кварталима дате су кроз наредни табеларни приказ:

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА				прилог 10	
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	16		Стање на дан 30.06.2026. године	16
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1			1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1			1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	16		Стање на дан 30.09.2026. године	16
	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	16		Стање на дан 30.09.2026. године	16
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1			1	Старосна пензија	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	16		Стање на дан 31.12.2026. године	16

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину*-Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ						НОВОЗАПОСЛЕНИ						ПОСЛОВОДСТВО					
	број запослених		Маса зарада		просечна зарада		број запослених		Маса зарада		просечна зарада		број запослених		Маса зарада		просечна зарада		број запослених		Маса зарада		просечна зарада	
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	19	2.265.844	119.255	18	2.067.930	114.885	18	2.067.930	114.885	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
II	19	2.266.740	119.302	18	2.068.826	114.935	18	2.068.826	114.935	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
III	19	2.266.658	119.298	18	2.068.744	114.930	18	2.068.744	114.930	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
IV	19	2.266.744	119.302	18	2.068.830	114.935	18	2.068.830	114.935	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
V	19	2.266.348	119.281	18	2.068.434	114.913	18	2.068.434	114.913	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
VI	19	2.266.237	119.276	18	2.068.323	114.907	18	2.068.323	114.907	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
VII	19	2.266.622	119.296	18	2.068.708	114.928	18	2.068.708	114.928	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
VIII	19	2.266.438	119.286	18	2.068.524	114.918	18	2.068.524	114.918	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
IX	19	2.436.756	128.250	18	2.238.842	124.380	18	2.238.842	124.380	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
X	19	2.435.955	128.208	18	2.238.041	124.336	18	2.238.041	124.336	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
XI	16	2.063.617	128.976	15	1.865.703	124.380	15	1.865.703	124.380	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
XII	16	2.163.617	128.976	15	1.965.703	131.047	15	1.965.703	131.047	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
УКУПНО	222	27.231.576	1.468.706	210	24.856.608	1.423.494	210	24.856.608	1.423.494	12	2.374.968	2.374.968	12	2.374.968	2.374.968	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914
ПРОСЕК	19	2.269.298	122.392	18	2.071.384	118.625	18	2.071.384	118.625	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914	1	197.914	197.914

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину-Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада	број запосле НИХ	Маса зарада	просечна зарада			
I	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
II	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
III	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
IV	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
V	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
VI	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
VII	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
VIII	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
IX	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
X	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
XI	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
XII	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				
УКУПНО	192	27.624.000	1.726.500	180	25.097.040	1.673.136						12	2.526.960	2.526.960				
ПРОСЕК	16	2.302.000	143.875	15	2.091.420	139.428						1	210.580	210.580				

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 2

План по месецима 2026.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
II	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
III	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
IV	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
V	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
VI	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
VII	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
VIII	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
IX	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
X	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
XI	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
XII	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		
УКУПНО	192	31.972.020	1.998.252	180	29.047.320	1.936.488						12	2.924.700	2.924.700		
ПРОСЕК	16	2.664.335	166.521	15	2.420.610	161.374						1	243.725	243.725		

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирање масе зарада за исплату запосленима у Јавном комуналном предузећу "Полет", Ваљево у 2026. години вршено је у складу законским прописима који се примењују у 2026. години и уређују обрачун и исплату зарада запосленима у јавним предузећима, а засновано је на следећим основним елементима:

- Планирани просечан број запослених у току 2026. године са којим ће предузеће пословати је 16 запослених који раде на неодређено време.
- Планиран број од просечно 16 запослених, а сви су старозапослени, планиран је по систематизованим радним местима, за која је по важећој систематизацији планирано да ради 29 извршилаца.
- За предвиђених просечно 16 запослених са пуним радним временом планиран је редован рад и пун месечни фонд радних сати, а за мањи број запослених који раде више послова није предвиђен прековремени рад.
- Повећање минималне нето зараде по радном часу у 2025. години на 308,00 динара са 271,00 динара колико је износила у 2024. години, а према Одлуци Социјално-економског савета. Напомињемо да је још током 2018. и 2019. године у Јавном комуналном предузећу "Полет", Ваљево дошло до изједначавања зарада запослених са I и IV степеном стручне спреме, а током 2020. и 2021. године је дошло до изједначавања зарада запослених са I и VI степеном стручне спреме. Примена износа нове минималне нето зараде од 308,00 динара по радном часу у 2025. години довела је до тога да је 14 старозапослених примало прописану минималну нето зараду.
- Примена увећаног износа нове минималне нето зараде по радном часу од 01. октобра 2025. године на 337,00 динара са 308,00 динара по радном часу колико је износила од 01.01. 2025. године довела је до тога да је 15 старозапослених примало прописану минималну нето зараду. Како су три запослена непланирано по стицању законских услова у октобру месецу отишла у пензију, предузеће извршило измену програма пословања за 2025. годину и смањило износ планиране масе зарада за три просечне зараде запослених. Од јануара 2026. године примењује се нова увећана минимална цена рада по радном часу што је приморало предузеће да у том смислу изврши усклађивање просечних зарада запослених са увећањем од просечно 0,47%.
- Планирани износ просечне месечне зараде бруто 1 за укупно 16 старозапослених за 2026. годину се увећава за 6,40% у односу на планирану за 2025. годину, односно просечна месечна зарада по старозапосленом за децембар месец износила је 131.047 динара, а сада износи 139.428 динара што је првенствено условљено додатком до гарантоване висине прописане минималне нето зараде у складу са Законом о раду, а мањим делом повећањем од 6,40% на просечну исплаћену зараду у 2025. години.
- Планирани износ просечне месечне зараде пословодства бруто 1 односно за пословодство за 2026. годину се увећава за 6,40% у односу на планирану за 2025. годину, то јест просечна месечна зарада пословодства износила је 197.914 динара, а сада износи 210.580 динара, што је условљено повећањем од 6,40% на просечну исплаћену зараду у 2025. години.
- Планирани износ просечне месечне зараде по запосленом бруто 1 за 2026. годину се увећава за 6,40% у односу на планирану за 2025. годину, односно просечна месечна зарада по запосленом за децембар месец износила је 135.226 динара, а сада износи 143.875 динара.
- У складу са Законом о раду додаток на зараду по основу минулог рада износи 0,5% за сваку годину оствареног радног стажа.

- У складу са Законом о раду и Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије предвиђена је исплата топлог obroка у износу од 250 динара по радном дану

- У складу са Законом о раду и Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије предвиђена је исплата и регреса запосленима за 2026. годину

Запослени имају право на регрес за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину.

Годишњи износ регреса, утврђен на начин из става 1. ове тачке, увећава се за фиксни износ од 33.000 динара, без пореза и доприноса.

Запослени који има право на годишњи одмор у трајању краћем од 20 радних дана или је искористио мањи број дана од пуног права на годишњи одмор има право на сразмерни износ регреса.

Отпремнине за одлазак у пензију запослених који стичу законски услов за одлазак у старосну пензију, укалулисане су за исплате у четвртном кварталу 2026. године.

		Прилог 11а	
Распон исплаћених и планираних зарада			
		у динарима	
		Планирана у 2026. години	
		Нето	
		Бруто 1	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	90.121	65.234
	Највиша зарада	184.085	131.886
Пословодство	Најнижа зарада	197.914	141.580
	Највиша зарада	197.914	141.580
		Бруто 1	Нето
		95.890	68.076
		195.860	137.290
		210.580	147.617
		210.580	147.617

Прилог 12.												
Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу												
Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025.години					Надзорни одбор / Скупштина - план 2026.години						
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3				
I	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
II	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
III	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
IV	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
V	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VI	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
VIII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
IX	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
X	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
XI	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
XII	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2
УКУПНО	216.000	96.000	60.000	24	216.000	96.000	60.000	24	216.000	96.000	60.000	24
ПРОСЕК	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2	18.000	8.000	5.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025.година			Надзорни одбор / Скупштина - план 2026.година			у динарима
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2
I	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
II	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
III	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
IV	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
V	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
VI	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
VII	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
VIII	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
IX	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
X	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
XI	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
XII	27.778	12.346	7.716	2	27.778	12.346	7.716
УКУПНО	333.333	148.152	92.592	24	333.336	148.152	92.592
ПРОСЕК	166.667	12.346	7.716	2	166.667	12.346	7.716

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу										
Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година					Комисија за ревизију план 2026. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3		
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година				Комисија за ревизију - план 2026. година				У динарима
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
I									
II									
III									
IV									
V									
VI									
VII									
VIII									
IX									
X									
XI									
XII									
УКУПНО									
ПРОСЕК									

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План			у динарима
			01.01-31.03.2026.	01.01-30.06.2026.	01.01-30.09.2026.	
Добра						
1.	ОПРЕМА			300.000	300.000	300.000
2.1	Режијски материјал.	59.000		50.000	70.000	100.000
2.2	Гориво и енергија	1.148.000	400.000	850.000	1.030.000	1.500.000
	Укупно добра:	1.207.000	400.000	1.200.000	1.400.000	1.900.000
Радови						
1.	Производне услуге	5.623.000	1.400.000	3.400.000	6.400.000	8.228.140
2.	Нематеријални трошкови	2.493.000	600.000	1.300.000	1.900.000	2.500.000
	Укупно услуге:	8.116.000	2.000.000	4.700.000	8.300.000	10.728.140
Укупно = ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ:						
		9.323.000	2.400.000	5.900.000	9.700.000	12.628.140

Образложење планираних набавки

Програмом пословања за 2026. годину Јавно комунално предузеће "Полет", Валево је планирало набавку опреме и sukcesивне набавке материјала и услуга, а биће реализоване у оквиру остваривања планираних прихода уз уважавање приоритета у обављању основне делатности.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања за 2026. годину Јавно комунално предузеће "Полет", Ваљево је планирало вршење следећих инвестиционих улагања:

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Ред број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025.	Структура финансирања	План 2026. године				Износ према извору финансирања	План 2027. година	План 2028. годин
							План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.			
							у 000 динара						
1.	Набавка опреме за замену дотрајале опреме	2016	2022	840	1.140	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)	300	300	300	300			
						Остало							
						Укупно:	300	300	300	300			
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно инвестиције:				1.140	Укупно:	300	300	300	300			

У делу планираних инвестиционих улагања предузеће је планирало неопходну набавку рачунарске опреме и пратеће опреме за замену дотрајале опреме.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ							Прилог 17.
Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.	у динарима
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	20.000	1.775	5.000	10.000	15.000	20.000
6.	Реклама и пропаганда	15.000	100.000	10.000	10.000	10.000	15.000
7.	Остало						

Средства за посебне намене планирана су уз поштовање елемената прописаних смерницама Владе за израду годишњег програма пословања и биће коришћена у оквиру сопствених потреба и финансијских могућности.



[Handwritten signature]